

# 業務指示書

## キューバ国米種子生産技術向上のための機材整備計画

### 第1 指示書の適用

本指示書は独立行政法人国際協力機構(JICA)が実施する標記業務のうち、民間コンサルタント等(以下「コンサルタント」という。)により実施する業務に関する内容を示すものです。コンサルタントはこの業務指示書及び貸与された資料に基づき、本件業務に係るプロポーザル等をJICAに提出するものとします。

なお、本指示書の第2「業務の目的・内容に関する事項」、第3「業務実施上の条件」は、この内容に基づき、コンサルタントがその一部を補足又は改善し、プロポーザルを提出することを妨げるものではありません。

本指示書に係る質問期限：2016年1月20日 12時 まで

問合せ先：調達部契約第二課 真野 修平 Mano.Shuhei@jica.go.jp

質問に対する回答：2016年1月25日 までにJICAホームページ上に行います。

### 第2 業務の目的・内容に関する事項——別紙のとおり

### 第3 業務実施上の条件——別紙のとおり

### 第4 共同企業体の結成並びに補強の可否等

業務の規模が大きく、一社単独では望ましいレベルの業務従事者を確保することが困難であるか、又は業務の内容が広範にわたるため、業種又は分野ごと得意な社同士で共同企業体を結成することが望ましい案件について、競争を促進するために、必要最低限の範囲で共同企業体の結成を認める場合があります。

(各項目の( )に○を付したものが、指示内容です。)

#### 1 共同企業体の結成の可否

( )認めません。

( )認めます。

(○)認めます。ただし業務主任者(総括)は、共同企業体の代表者の者とします。

( )者までの共同企業体の結成を認めます。ただし業務主任者(総括)は、共同企業体の代表者の者とします。

( )協力準備調査、その他先に行われた調査参加コンサルタント

は、構成員にはなれません。

注1) 資格停止期間中のコンサルタントは、構成員になれません。

注2) 共同企業体構成員との再委託契約は認めません。

注3) 共同企業体の結成にあたっては、結成届をプロポーザルに添付し、プロポーザルに共同企業体結成の必要性を記載してください。

#### 2 補強の可否

自社の経営者若しくは自社と雇用関係にある(原則、当該技術者の雇用保険や健康保険の事業主負担を行っている法人と当該技術者との関係をいう。複数の法人と雇用関係にある技術者の場合、主たる賃金を受ける雇用関係があるものをいう。)技術者の他業務従事状態から望ましいレベルの業務従事者を確保することが困難であるか、又は自社では確保が困難な担当分野である場合、自社と雇用関係のない技術者の「補強」を認める場合があります。

(各項目の( )に○を付したものが、今回の指示内容です。)

( ) 全ての業務従事者について、補強を認めません。

(○) 以下の要件で、補強を認めます。

1) 共同企業体でプロポーザルを提出する場合は、代表者及び構成員とともに、現地業務に従事するそれぞれの業務従事者数（通訳団員の配置を認める場合はそれらを除く）の1／2まで補強を認めます。

2) 共同企業体を結成しない場合に限り、現地業務に従事する全業務従事者数（通訳団員の配置を認める場合はそれらを除く）の3／4まで補強を認めます。

【業務主任（総括）について】

( ) 業務主任者（総括）については補強を認めません。

(○) 業務主任者（総括）について補強を認めます。ただし、業務主任者が補強の場合には、副業務主任者（副総括）の配置は認めません。

【その他の業務従事者について】

( ) 次の用員については補強を認めません。

( ) 協力準備調査、その他先に行われた調査参加コンサルタント

からの補強は認めません。

注1) 共同企業体を結成する場合、その代表者または構成員となる社は他社の補強になることは認めません。

注2) 複数の社が同一の者を補強することは、これを妨げません。

注3) 資格停止期間中のコンサルタントからの補強は認めません。

注4) 評価対象業務従事者の補強にあたっては同意書をプロポーザルに添付してください。

評価対象外業務従事者については、契約交渉時若しくは補強を確定する際に同意書を提出してください。

注5) 補強として参加している社との再委託契約は認めません。

注6) 通訳については、補強を認めます。

### 3 外国籍人材の活用

(各項目の( )に○を付したものが、今回の指示内容です。)

( ) 外国籍人材の活用を認めます。

(○) 業務主任者を除き、外国籍人材の活用を認めます。ただし、当該業務全体の業務従事者数及び業務従事人月のそれぞれ2分の1を超えない範囲において認めます。

( ) 業務主任者を除き、外国籍人材の活用を認めます。ただし、当該業務全体の業務従事者数及び業務従事人月のそれぞれ4分の1を超えない範囲において認めます。

注) 外国籍人材とは以下に該当する人材とします。

- ・プロポーザルを提出する法人に在籍する外国籍の人材で、常用の雇用関係を有するもの又は嘱託契約を締結しているもの
- ・プロポーザルを提出する法人の外部からの補強として当該業務に従事させる外国籍の人材。

## 第5 プロポーザルに記載されるべき事項

### 1 コンサルタントの経験、能力等

- (1) 類似業務の経験
- (2) 業務実施上のバックアップ体制等
- (3) その他参考となる情報

注) 類似業務：農業関連機材整備に係るO/D, B/D, D/D, S/V

### 2 業務の実施方針等

- (1) 業務実施の基本方針等
- (2) 業務実施の方法
- (3) 作業計画
- (4) 要員計画
- (5) 業務従事者毎の分担業務内容
- (6) 現地業務に必要な資機材
- (7) 実施設計・施工監理体制（無償資金協力を想定した協力準備調査の場合のみ）
- (8) その他

注1) (1)と(2)を併せた記載分量は、15ページ以下としてください。

注2) (4)要員計画について、評価対象外業務従事者の氏名及び所属先の記載は不要とし、契約交渉時、または遅くとも各業務従事者の作業開始時期までに双方で打合簿により確定するものとします。  
なお、評価対象外業務従事者についての補強や外国籍人材の活用等については、契約交渉時、もしくは業務実施過程において、業務指示書で定める制限が遵守されていることを確認するものとします。

### 3 業務従事予定者の経験、能力等

業務にかかる総括責任者として、業務主任者（総括）を業務従事者の中から指名してください。なお、業務主任者に代えて、業務主任者と副業務主任者（副総括）を業務管理グループとして配置することを認める場合があります。

#### (1) 業務管理グループ

業務主任者と副業務主任者の配置計画を併せて業務管理グループを提案する場合、その配置の考え方、両者の役割分担等の考え方等について記載願います

（各項目の（ ）に○を付したものが、指示内容です。）

（○）業務管理グループ（副業務主任者の配置）を認めない。

（ ）業務管理グループ（副業務主任者の配置）を認める（ただし、副業務主任者を補強することは認めない）。副業務主任者は名を上限とする。

注) 業務管理グループを認める全案件（業務指示書にて総括を1号以上としている案件を除く）においては、業務管理グループとしてシニア（46歳以上）と若手（35～45歳）が組んで応募する場合、3点の加点を行います。（「第9 プロポーザルの評価」参照）。

#### (2) 評価対象業務従事者の経験、能力等

##### 【業務主任者（業務主任/機材計画）】

（業務管理グループにおける副業務主任者（副総括）も同様の項目）

- 1) 類似業務の経験：農業関連機材整備計画
- 2) 対象国又は同類似地域：キューバ 及び全途上国での業務の経験
- 3) 語学力（語学は認定書（写）を添付）：英語：スペイン語 1:1

- 4) 業務主任者等としての経験
- 5) 学歴、職歴、取得学位、資格、研修受講実績等（照査技術者については必要資格の認定書（写）を必ず添付して下さい。）
- 6) 特記すべき類似業務の経験（類似職務経験を含む。）

【業務従事者：担当分野 運営維持管理計画】

- 1) 類似業務の経験：農業関連機材運営維持管理
- 2) 対象国又は同類似地域：キューバ 及び全途上国での業務の経験
- 3) 語学力（語学は認定書（写）を添付）：英語：スペイン語 1：1
- 4) 学歴、職歴、取得学位、資格、研修受講実績等（照査技術者については必要資格の認定書（写）を必ず添付して下さい。）
- 5) 特記すべき類似業務の経験（類似職務経験を含む。）

【業務従事者2】

業務従事者は想定していません。

## 第6 プロポーザルの提出手続き等

### 1 プロポーザルの提出期限、提出場所、提出物

- (1) 期限：2016年1月29日 12時
- (2) 場所：JICA本部1階 調達部受付
- (3) 提出物：プロポーザル 正1部 写4部  
見積もり 正1部 写1部（次項第7参照）

### 2 プロポーザルの無効

次の各号のいずれかに該当するプロポーザルは無効とします。

- (1) 提出期限後にプロポーザルが提出されたとき
- (2) 提出されたプロポーザルに記名がないとき
- (3) 同一提案者から2通以上のプロポーザルが提出されたとき
- (4) プロポーザル提出者（共同企業体構成員を含む）が全省庁統一資格結果通知書を取得していない、またはJICAの事前の資格審査を受けていないとき
- (5) 既に受注している案件、契約交渉中の案件及び選定結果未通知の案件と業務期間が重なって同一の業務従事者の配置が計画されているとき
- (6) JICAが定める「独立行政法人国際協力機構契約競争参加資格停止措置規程」（平成20年規程（調）第42号）に基づく資格停止を受けている期間中である者又は当該者が構成員となる共同企業体からプロポーザルが提出されたとき（なお、プロポーザルの提出後であっても本指示書第8.2による審査結果の通知前に資格停止を受けたものを含みます。）
- (7) 虚偽の内容が記載されているとき
- (8) 前号に掲げるほか、本指示書又はコンサルタント契約関連規程に違反したとき

## 第7 見積価格及び内訳書

本件業務を実施するのに必要な経費の見積り（消費税を含まない）及びその内訳書正1部と写1部を密封して、プロポーザルとともに提出して下さい。見積書の作成に当たっては「コンサルタント等契約における見積書作成ガイドライン」を参照してください。

（URL：<http://www.jica.go.jp/announce/manual/guideline/consultant/quotation.html>）

(各項目の( )に○を付したものが、指示内容です。)

( ) 本業務における一般業務費の見積りについては、定率化方式とし、一般業務比率の上限は、

( ) 契約全体が複数の契約期間に分かれるため、各期間分及び全体分の見積りをそれぞれに作成して下さい。  
( ) 第2、第3で記載した事項のうち下記については、分けて見積って下さい。

( ) 現地の治安状況が不安定であることから、業務従事者に対し、戦争保険（戦争危険担保特約）あるいはこれに相当する保険を付保することができます。付保する場合は、その経費を見積もって下さい。

( ) 本案件については、滞在期間中の不慮の事故等に備え、「救急医療センター（Centre Prive d' Urgence :CPU）」登録料として、同国滞在期間中1人当たり月額35ユーロ相当額を「雑費」として計上することができます。

(O) 航空運賃及びエクセス料金については、別見積りとしてください。

航空運賃を見積る場合には、ZONE-PEX運賃を上限の単価として見積りを行って下さい。「業務実施契約等における正規割引航空運賃の利用について／通知(PR)第9-27004号」によりビジネスクラスの利用が認められる業務従事者の渡航については、ビジネスクラス正規割引運賃までを上限の単価として見積りを行ってください。

なお、実際の航空券の手配にあたっては、上記見積額を上限としつつも、業務実施上の必要による経路の変更、予約の変更等の必要な緊急時の対応も考慮しつつ、より効率的であるとともに経済的な航空券の手配に努めてください。

( ) 航空運賃及びエクセス料金については、別見積りとしてください。

航空運賃を見積る場合には、エコノミークラス普通運賃と制限付エコノミークラス(Y2)を比較のうえ、より安価な運賃を上限の単価として見積りを行って下さい。「業務実施契約等における正規割引航空運賃の利用について／通知(PR)第9-27004号」によりビジネスクラスの利用が認められる業務従事者の渡航については、ビジネスクラスの正規運賃までを上限の単価として見積りを行って下さい。

注) 外貨交換レートは以下のレートを使用して見積もってください。

(CUP1 = 5.30 円 , US\$1 = 122.85 円 , EUR1 = 130.12 円)

## 第8 プレゼンテーション

プロポーザルを評価する上で、より効果的かつ適切な評価をおこなうために、業務主任者等から業務の実施方針等についてプレゼンテーションを求める場合があります。

(各項目の( )に○を付したものが、指示内容です。)

(O) プレゼンテーションは実施しません。

( ) プロポーザル評価の一環として、以下の要領でプレゼンテーションを行っていただきます。その際、

( ) 業務主任者がプレゼンテーションを行ってください。ただし、業務主任者以外に1名の出席を認めます。

( ) 業務主任者又は副業務主任者、若しくは両者が共同してプレゼンテーションを行ってください。

なお、業務主任者または副業務主任者のみがプレゼンテーションを行う場合は、業務主任者または副業務主任者以外に1名の出席を認めます。

(1) 実施時期：

～  
(各社の時間は、プロポーザル提出後、別途指示します。)

(2) 実施場所：JICA本部（麹町）

会議室

(3) 実施方法：

- 1) 一社あたり最大、プレゼンテーション10分、質疑応答15分とします。
- 2) プロジェクタ等機材を使用する場合は、コンサルタント等が準備するものとし、プロポーザル提出時、使用機材リストを調達部契約第一課・第二課まで報告するものとします。  
機材の設置に係る時間は、上記1) の「プレゼンテーション10分」に含まれます。  
(以下、各項目の( )に○を付したものが、指示内容です。)
  - ( ) 上記(2)の実施場所以外からの出席を認めません。
  - ( ) 海外在住・出張等で当日JICAへ来訪できない場合、下記の何れかの方法により上記(2)の実施場所以外からの出席を認めます。実施日時は上記(1)で指定された日時です。
    - a) テレビ会議システム  
ISDN回線を用いてコンサルタント等からJICA-Netに接続します。テレビ会議システムの準備はコンサルタント等が行うものとし、接続にかかる費用は、コンサルタント等の負担とします。  
プロポーザル提出時に、接続先等（接続先名、ISDN番号、使用機器のメーカー名・銘柄、担当者のアドレス・電話番号）を調達部契約第一課・第二課まで報告するものとします。  
注) JICA在外事務所のJICA-Netを使用しての出席は認めません。ただしJICA在外事務所主管案件の場合は、当該主管事務所からの出席を認めます。
    - b) Web会議システム（<http://jica.webex.com/>）  
インターネット回線を用いてJICAが提供するWeb会議システムに接続します。接続先のURLや接続に係る初期設定については、調達部契約第一課・第二課より連絡します。  
注) Skype等のIP通信サービスは利用できません。
    - c) 電話会議  
上記a)、b)とも不可の場合、通常の電話のスピーカーオン機能による音声のみのプレゼンテーションを認めます。コンサルタント等からJICAが指定する電話番号に指定した日時に電話をしてください。通話にかかる費用は、コンサルタント等の負担とします。

## 第9 プロポーザルの評価

### 1 プロポーザルの評価基準

本件業務では別紙のプロポーザル評価表に従いプロポーザルの評価（技術評価）を行います。

業務管理グループにおける副業務主任者（副総括）は業務主任者（総括）と同様の項目・基準で評価を行います。

注) 業務管理グループを認める全案件（業務指示書にて総括を1号以上としている案件を除く）においては、業務管理グループとしてシニア（46歳以上）と若手（35～45歳）が組んで応募する場合（どちらが総括でも可）、一律3点の加点（若手育成加点）を行います。なお、45歳以下でも上位格付認定により1号以上となる場合は「シニア」とみなし、「若手」と組んだ場合は加点対象とします。（年齢は当該年度（公示日の属する年度。再公示の場合は再公示日の属する年度。）4月1日時点での満年齢とします。）ただし、「1. コンサルタント等の法人としての経験・能力」、「2. 業務の実施方針」、「3. 業務従事予定者の経験能力」の合計が70点未満の場合は、加点は行いません。

技術評価及び若手育成加点の結果、各プロポーザル提出者の評価点について第1順位と第2順位以下の差が僅少である場合に限り、第7により提出された見積価格を参考として交渉順位を決定します。

具体的には、技術評価点及び若手育成加点の合計の差が第1位の者の点数の2.5%以内であれば、見積価格が最も低い者に価格点として最大2.5点を加点し、その他の者に最低見積価格との差に応じた価格点を加点します。

#### (1) 評価対象とする業務従事者の担当分野

業務主任/機材計画  
運営維持管理計画

(2) 評価対象とする業務従事者の予定人月数

5.66 M/M

2 評価結果の通知

提出されたプロポーザルはJICAで評価・選考の上、2016年2月11日(木)までにプロポーザルを特定し、各プロポーザル提出者に契約交渉順位を通知します。

3 評価結果の公表

評価結果については、以下の項目をJICAホームページに公開することとします。

(1) プロポーザルの提出者名

- ・契約交渉順第1位の者の名称のみを公開し、第2位以下の者の名称は非公開とする。

(2) プロポーザルの提出者の評価点

- ・以下の評価項目別小計及び合計点を公表する。

- ①コンサルタント等の法人としての経験・能力
- ②業務の実施方針等
- ③業務従事予定者の経験・能力
- ④若手育成加点\*
- ⑤価格点\*

\*④、⑤は該当する場合のみ（若手育成加点及び価格点については「第9 プロポーザルの評価

1 プロポーザルの評価基準」参照）。

・基準点に達しない者については「基準下」とのみ記載する。

第10 その他

1 配布・貸与資料

JICAが配布・貸与した資料は、本件業務のプロポーザルを作成するためのみに使用することとし、複写又は他の目的のために転用等使用しないで下さい。

2 プロポーザルの報酬

プロポーザル及び見積書の作成、提出に対しては、報酬を支払いません。

3 プロポーザルの目的外不使用

プロポーザル及び見積書は、本件業務の契約交渉順位を決定し、また、契約交渉を行う目的以外に使用しません。

4 プロポーザルの返却

不採用となったプロポーザル（正）及び見積書（正）は、各プロポーザル提出者の要望があれば返却しますので選定結果通知後2週間以内に受け取りに来て下さい。また、不採用となったプロポーザルで提案された計画、手法は無断で使用しません。

5 虚偽のプロポーザル

プロポーザルに虚偽の記載をした場合には、プロポーザルを無効とするとともに、虚偽の記載をしたプロポーザル提出者に対して資格停止措置を行うことがあります。

6 プロポーザル作成に当たっての資料

プロポーザルの作成にあたっての参考情報は以下のとおりです。

(1) 「プロポーザル作成ガイドライン」：

JICAホームページ「調達情報」中「調達ガイドライン、様式>>調達ガイドライン コンサルタント等の調達>>コンサルタント等契約におけるプロポーザル作成ガイドライン」

(URL: <http://www.jica.go.jp/announce/manual/guideline/consultant/proposal.html>)

(ハードコピーでの販売・配布は行っておりません)。

(2) 業務実施契約に係る様式：

同上ホームページ「調達情報」中「調達ガイドライン、様式>>様式 コンサルタント等の調達 業務実施契約」

(URL : [http://www.jica.go.jp/announce/manual/form/consul\\_g/index\\_since\\_201404.html](http://www.jica.go.jp/announce/manual/form/consul_g/index_since_201404.html))

(3) 規程 :

同上ホームページ「調達情報」中「調達ガイドライン、様式>>規程」

(URL : <http://www.jica.go.jp/announce/manual/guideline/common/index.html>)

(4) 調達ガイドライン（コンサルタント等契約）：

同上ホームページ「調達情報」中「調達ガイドライン、様式>>調達ガイドライン コンサルタント等の調達」

(URL: <http://www.jica.go.jp/announce/manual/guideline/consultant/index.html>)

7 密接な関係にあると考えられる法人との契約に関する情報公開について

契約先に関する以下の情報をJICAホームページ上で以下のとおり公表することとしますので、本内容に同意の上で、プロポーザルの提出及び契約の締結を行っていただきますようご理解をお願いいたします。なお、案件へのプロポーザルの提出及び契約の締結をもって、本件公表に同意されたものとみなさせていただきます。

(1) 公表の対象となる契約相手方取引先（共同企業体を結成する場合は共同企業体の構成員を含む。）次のいずれにも該当する契約相手方を対象とします。

ア. 当該契約の締結日において、JICAで役員を経験した者が再就職していること、又はJICAで課長相当職以上の職を経験した者が役員等(注)として再就職していること

注) 役員等とは、役員のほか、相談役、顧問その他いかなる名称を有する者であるかを問わず、経営や業務運営について、助言することなどにより影響力を与え得ると認められる者を含みます。

イ. JICAとの間の取引高が総売上又は事業収入の3分の1以上を占めていること

(2) 公表する情報

契約ごとに、物品役務等の名称及び数量、契約締結日、契約相手方の氏名・住所、契約金額とあわせ、次に掲げる情報を公表します。

ア. 対象となる再就職者の人数、再就職先での現在の職名、JICAでの最終職名（氏名は公表しない。）

イ. 契約相手方の直近の財務諸表におけるJICAとの取引高

ウ. 総売上高又は事業収入に占めるJICAとの間の取引割合

エ. 一者応札又は応募である場合はその旨

(3) JICAの役職員経験者の有無の確認日

当該契約の締結日とします。

(4) 情報の提供

契約締結日から1ヶ月以内に、所定の様式にて必要な情報を提供頂くことになります。

8 本体事業からの排除

以下、各項目の（ ）に○を付したものが、指示内容です。）

- (○) 本件受注コンサルタント（JV構成員及び補強を含む。）は、本業務（協力準備調査）の結果に基づきJICAによる無償資金協力が実施される場合は、設計・施工監理契約以外の役務及び財の調達から排除される（その場合は、受注コンサルタント等が製造、販売する資機材も排除される）見込みです。
- ( ) 本件受注コンサルタント（JV構成員及び補強を含む。）及びその関連会社／系列会社（親会社を含む。）は、本業務（詳細設計）の結果に基づきJICAによる有償資金協力が実施される場合は、施工監理業務（調達補助を含む。）以外の役務（審査、評価を含む。）及び財の調達から排除されます。

9 案件の延期又は中止について

治安の急変等により案件が延期又は中止になることがありますので、予めご留意ください。

以 上

プロポーザル評価表  
キューバ国米種子生産技術向上のための機材整備計画

評価項目	配点	
1. コンサルタント等の法人としての経験・能力	(10.00)	
(1) 類似業務の経験	6.00	
(2) 業務実施上のバックアップ体制等	4.00	
2. 業務の実施方針等	(30.00)	
(1) 業務実施の基本方針の的確性	10.00	
(2) 業務実施の方法の具体性、現実性等	12.00	
(3) 要員計画等の妥当性	3.00	
(4) その他（実施設計・施工監理体制）	5.00	
3. 業務従事予定者の経験・能力	(60.00)	
(1) 業務主任者の経験・能力／ 業務管理グループの評価 <small>（本案件では副業務主任者の配置（業務管理グループ）を認めません。）</small>	(40.00)	
	業務主任者のみ	業務管理グループ
①業務主任者の経験・能力	業務主任/機材計画	(40.00) (16.00)
ア) 類似業務の経験		16.00 7.00
イ) 対象国又は同類似地域での業務経験		4.00 2.00
ウ) 語学力		6.00 2.00
エ) 業務主任者等としての経験		8.00 3.00
オ) その他学位、資格等		6.00 2.00
②副業務主任者		( - ) (16.00)
カ) 類似業務の経験		- 7.00
キ) 対象国又は同類似地域での業務経験		- 2.00
ク) 語学力		- 2.00
ケ) 業務主任者等としての経験		- 3.00
コ) その他学位、資格等		- 2.00
③体制、プレゼンテーション		( ) (8.00)
サ) 業務主任者等によるプレゼンテーション		
シ) 業務管理体制	<small>（今回は評価の対象としません）</small>	- 8.00
(2) 業務従事者の経験・能力：運営維持管理計画		(20.00)
ア) 類似業務の経験		10.00
イ) 対象国又は同類似地域での業務経験		2.00
ウ) 語学力		4.00
エ) その他学位、資格等		4.00
(3) 業務従事者の経験・能力：		( )
ア) 類似業務の経験		
イ) 対象国又は同類似地域での業務経験		
ウ) 語学力		
エ) その他学位、資格等		
(4) 業務従事者の経験・能力：		( )
ア) 類似業務の経験		
イ) 対象国又は同類似地域での業務経験		
ウ) 語学力		
エ) その他学位、資格等		
(5) 業務従事者の経験・能力：		( )
ア) 類似業務の経験		
イ) 対象国又は同類似地域での業務経験		
ウ) 語学力		
エ) その他学位、資格等		
総合評点	[ 100.00 ]	



## 第2 業務の目的・内容に関する事項

### 1. プロジェクトの背景

キューバの主食であるコメの自給率は約40%（2011年、食料自給率は約30%）とされており、国内でのコメの増産及びコメの輸入削減、そのための生産性向上はキューバ政府の米総合開発計画下でも優先課題となっている。近年、米の生産量は増加しているものの、耕作地増加に由来する側面が大きく、米の生産性を高めていくためには、高品質な種子米を安定供給することが重要である。品質保証された種子の供給は不十分であり、基準に満たない種子が30%程度あると言われている。

JICAは「中央地域における持続的稻作技術開発計画調査」（2003-2006年）の結果に基づき、コメの増産のために地域特性に適した優良品種を導入し、その種子を生産するための技術協力「中部地域5県における米証明種子の生産にかかる技術普及プロジェクト」（2012-2016）を実施により、コメ証明種子生産能力を高めてきている。

これらの成果を受けて、今後、コメの増産につなげていくためには高品質の種子の更なる増産及び主要なコメ生産地へのコメ種子の拡充を図ることが必要である。しかしながら、コメ種子の生産に必要な既存機材の老朽化に加え、大規模国営農場から農業協同組合形態や個人農家へと経営形態の移行が進む中、増加する組合や個人農家が使用できる機材が非常に限られている。協同組合及び個人農家が効率的な種子生産を行うには、種子生産技術普及に加え、機材へのアクセスを改善することが必要である。

このような背景の下、キューバ政府はコメ生産に必要な農業機械の調達資金について我が国に無償資金協力「米種子生産技術向上のための機材整備計画」（以下、「本プロジェクト」）を要請した。本無償資金協力は、コメの主要生産地あるいはキューバ政府が戦略的にコメ生産の拡大を図る地域を対象に、種子の生産と処理（乾燥と加工）に必要な機材を整備する内容となっている。

### 2. プロジェクトの概要

- (1) プロジェクト目標 : キューバ農家の農業機械へのアクセスが向上する。
- (2) プロジェクトの成果 : キューバにおいて農業機貸与サービス提供の体制が拡充する
- (3) 我が国への要請概要
  - 1) 農業機械（トラクター、田植え機、コンバイン等）50セットおよびスペアパーツ
  - 2) ソフトコンポーネント（本調査で必要性を調査）
- (4) 対象地域
  - 7県および1自治区（ピナル・デル・リオ、シエンフェゴス、ビジャ・クララ、サンクティ・スピリトゥス、シエゴ・デ・アビラ、カマグエイ、グランマ、青年の島特別自治区）

(5) 関係官庁・機関

責任官庁：農業省

実施機関：農業公社グループ

(6) 本プロジェクトに関連する我が国の主な援助活動

技術協力プロジェクト「中部地域 5 県における米証明種子の生産にかかる技術普及プロジェクト」(実施中)、技術協力プロジェクト「基礎穀物生産技術普及プロジェクト」(採択済み)

3. 業務の目的

キューバ政府から我が国政府に対して要請された無償資金協力に関し、プロジェクトの背景、目的および内容を把握し、プロジェクト実施に対する我が国無償資金協力の位置づけ、効果、技術的・経済的妥当性を検討のうえ、協力の成果を得るために必要かつ最適な事業内容・規模につき概略設計を行い、概略事業費の積算を行うとともに、プロジェクトの成果・目標を達成するために必要な相手国側分担事業の内容、実施計画、運営・維持管理等の留意事項などを提案することを目的とする。

4. 業務の範囲

本調査は、キューバ政府から要請のあった本プロジェクトについて、「3. 業務の目的」を達成するため、「5. 実施方針及び留意事項」を踏まえつつ、「6. 業務の内容」に示す事項の調査を行い、「7. 成果品等」に示す報告書等を作成するものであり、原則、現地調査において、当機構がキューバ側と合意する協議議事録に基づいて実施するものとする。

5. 実施方針及び留意事項

(1) 現地調査の実施方法

本調査においては、①概略設計の実施、報告書案の作成等に必要な調査、協議、情報収集を行うための現地調査、②報告書案を先方関係者に説明・協議し、基本的了解を得るための現地調査、の 2 回の現地調査を予定している。

それぞれの現地調査に際しては、当機構から調査団員を参加させることを想定している。

(2) 計画内容の確認プロセス

本調査は、我が国が無償資金協力として実施することが適切と判断される計画を策定することを目的の一つとしているため、計画内容の策定に当たっては、調査の過程で隨時十分当機構と協議する。

なお、特に以下の 2 つの段階においては、日本側関係者が出席する会議を開催し、内容を確認することとする。

1) 現地調査帰国時

現地調査結果を記述した「現地調査結果概要」を取りまとめ、これを基に、

基本的な計画・設計の方向性を協議、確認する。

2) 報告書案説明調査派遣前

計画の内容を取りまとめた「準備調査報告書（案）」に基づき、計画内容を確認する。

(3) 要請内容の確認と妥当性・有効性検証の方針

1) コメ生産セクターの現状確認

キューバ政府のコメ総合開発計画における重点課題、コメ生産およびコメ種子生産の需要量予測、無償資金協力プロジェクト対象地域のコメ生産およびコメ種子生産状況、農家及び農業協同組合の農機保有率、対象公社の概況（事業概要、農家への提供サービスの概要等）等を確認し、実態を整理したうえで、対象公社が提供するサービスに対して想定される需要を予測する。

2) 機材計画

機材計画調査については、要請機材の活用計画等を確認しつつ、予算措置、人員配置、維持管理を含む先方実施能力を見極め、適切かつ効果的な規模の協力内容となるよう、協力機材品目・数量の検討を行う。協力内容の絞りこみが必要となる場合の優先度、クライテリアに關しても、先方の要望、協議結果及び調査結果を踏まえて提案する。また、現地における維持管理・保守や部品供給事情にも留意し、機材の検討を行う。

3) 他ドナーの支援計画

コメ生産セクターにおいては、ベトナム政府が2011年～2015年で約40億円の支援を行っており、コメを生産する各県において、ベトナム人専門家派遣や農機の供与が行われているという情報があるが、農業省が情報を統制しており、詳細は不明である。これら情報は、農業省に直接確認するのは困難であるが、農業公社や現地の協同組合等においては、断片的ではあるが情報を収集できる可能性があるため、他ドナーの支援状況、支援計画に関しては、可能な範囲で情報収集を行い、必要に応じ、日本側協力内容検討の参考情報とする。

(4) JICA技術協力プロジェクトからの情報収集

農業公社グループ傘下の穀物研究所（以下、II Granos）では、現在、技術協力プロジェクト「中部地域5県における米証明種子の生産にかかる技術普及プロジェクト」（以下、DITESA）が実施されており、更に2016年4月のプロジェクト終了後、2016年内に開始予定の新規案件として、「基礎穀物生産技術普及プロジェクト（要請時の名称）」の準備が進められている。

いずれのプロジェクトでも、今次無償資金協力農業機械による配布先の一つである穀物農業公社（EAIG）を実施機関の一つとしており、対象県も重複している。

このように、本プロジェクトは既存・新規の技術協力プロジェクトと密接な関係にあるため、本調査においては既存案件の技プロチームや先方C/P機関から適宜情報収集を行い、同情報を参考にしつつ、本要請内容の妥当性につき検討の上、技プロの活動内容や成果と本調査内容とに齟齬が生じないようにする。

(5) 適切な機材数量の検討

農業公社は契約農家に対して農機の貸し出しサービスを実施しており、すでに、

一定の農機は有している。しかし、それらの農機はかつて大規模経営をしていた国営農場時代の大型の農機が多く、比較的小規模で生産する種子生産においては、非効率であり、小型の農機の必要性は高いとされている。

一方で、近年、ベトナムからの支援等で、比較的小型の農機具が農業公社に供与されているという情報もある。

このことから、各公社における小型農機の必要性について、現在の各公社の機材所有状況、活用計画を踏まえて、今次無償資金協力による対象公社毎の適切な配布数を検討することとする。

#### (6) 機材輸送・配布の方法

機材配布の対象は8県（うち一つは島）である。機材輸送・配布にあたっては、対象となる各県にて引き渡しを行うことを想定しているため、輸送費等の積算に含めることとする。

#### (7) 環境社会配慮

本件は「国際協力機構 環境社会配慮ガイドライン」（2010年4月）において、カテゴリーCとなっているため、JICAガイドラインに合わせたチェックリスト等の資料作成は不要であるが、周辺環境への影響が予見される場合は最小限となるよう留意する。

#### (8) ジェンダー平等配慮

キューバにおけるコメ種子生産においては、苗の準備作業等、女性が携わっているものも一部あるが、主要な農作業は男性が担っている状態である。一方で、今回の農機の整備によって農作業の負荷が減れば、女性でも生産に携わることができるようになる可能性がある旨、指摘されている。

これらを踏まえ、本調査においてジェンダーの観点からも実情を調査し、本件実施による正負の影響について検討を行う。

### 6. 業務の内容

上記「5. 実施方針及び留意事項」を踏まえつつ、以下の調査を実施する。

#### (1) インセプション・レポートの作成

要請書及び関連資料の分析・検討を行い、プロジェクトの全体像を把握する。併せて、調査全体の方針・方法を検討した上で、現地調査項目を整理し、調査計画を策定する。

上記の作業を踏まえて、インセプション・レポート、質問票を作成する。

#### (2) インセプション・レポートの説明・協議

当機構が派遣する調査団員と協力し、インセプション・レポート（調査方針、調査計画、便宜供与依頼事項、我が国無償資金協力制度等）を先方政府関係者に説明し、内容を協議・確認する。

#### (3) プロジェクトの背景・経緯の確認

- 1) キューバにおけるコメ生産及び農業機械化の現状と課題を調査し、その位置づけ・重要性を明らかにした上で、本プロジェクトの意義・役割を明確にする。
- 2) 本プロジェクト要請の経緯と内容を確認する。
- 3) 既存の農機貸出しサービス提供の現況およびそのサービスを通じた農業機械の活用状況等を確認するとともに、今後の展開計画についても確認する。またサービスに使われている農業機械の整備、スペアパーツの入手の状況を確認する。

#### (4) プロジェクトの実施体制の確認

プロジェクト実施機関である農業公社グループおよびその傘下の対象農業公社について、その組織・権限・人員構成や予算状況、技術水準等の実施体制を確認する。

また、これまで公社が行っている農機貸し出しサービスの実施体制、実績、課題等を調査し、本計画にて配布した機材の貸し出しサービスを行う際の体制や方法の概要を提案する。

#### (5) 他ドナー支援状況調査

他ドナー（ベトナム政府含む）による対象機関に対する協力内容を調査し、本プロジェクトとの重複を避けるとともに、両者の整合性を図りつつ、本協力計画を策定する。

#### (6) サイト状況（自然条件等）調査

実際に農業機械を使用する圃場について、農業機械を利用できる条件（土性、傾斜、一筆面積等）を確認する。

具体的な調査項目については、コンサルタントがプロポーザルにて提案することとする。

#### (7) プロジェクト内容の計画策定

現地調査（第一回）の結果を踏まえ、帰国後10日以内に現地調査結果概要を作成し、帰国報告会にてこれを説明する。

さらに帰国後30日以内を目処に設計・積算方針をとりまとめ、設計・積算方針会議において関係者と協議を行う。

上記調査及び当機構との協議を踏まえ、協力対象事業の計画策定（概略設計）を行う。計画策定には最低限以下の項目を含めるものとする。

なお、設計に当たっては、「協力準備調査の設計・積算マニュアル（試行版）」を参照して設計総括表を作成し、JICAに対しその内容を説明し、確認を取ることとする。

積算にあたっては、それが無償資金協力の事業費に採用されることや、入札予定価格の根拠となることを踏まえて、調査・設計の妥当性をよく検討し、資料の欠落や過誤、違算を防止するとともに、過大・過小のない適正な「積算」としなければならない。積算にあたっては、設計・積算マニュアルを参照して積算総括表を作成し、機構に対しその内容を説明し、確認を取ることとする。

機材については入札に対応できる精度を確保する。

1) 計画・設計の基本方針

機材のグレードの設定や調達方法、調達後の運営・維持管理等についての対応（設計）方針を整理する。

2) 基本計画（機材計画）

上記を踏まえ、本プロジェクトとして計画・設計される事業内容の基本計画を検討する。

なお機材計画に関しては、必要と認められる資機材の運用に必要な技術レベル、保守・管理技術サービスの難易度、スペアパーツ・消耗品の入手の難易度、そのための費用負担等を十分検討し、複数の代替案を検討した上で最適案を提示する。

3) 調達計画

- ・ 調達方針
- ・ 調達上の留意事項
- ・ 調達区分
- ・ 調達監理計画
- ・ 品質管理計画
- ・ 資機材等調達計画
- ・ 初期操作指導・運用指導等計画
- ・ ソフトコンポーネント計画
- ・ 実施工程

(8) ソフトコンポーネント

ソフトコンポーネントの必要性について確認し、必要と判断される場合、その内容を検討する。ソフトコンポーネントについては、ソフトコンポーネントガイドライン（2010年版）を参照のこと。

また、ソフトコンポーネントを実施する場合、本計画による整備される機材をより効果的、効率的に活用するための支援を検討する。現在のところ機材の維持管理及び貸出しサービスにかかる支援を想定しているが、その他必要と思われるソフトコンポーネントにつき提案すること。

(9) 相手国側負担事業の概要

相手国側負担事項（免税措置・便宜供与等）のプロセス、各手続における関係省庁を明確にし、その着実な実施を相手国政府に要請し、確約を取り付ける。無償資金協力事業では免税が原則であるため、免税措置がどの役所によって、どのような手続きで行われるか、現地で調達する資材や業者へはどのような税金が含まれ、免税をどのような方法において実現するのかを詳しく調査する。なお、下請け業者等の税金が技術的にどうしても分離できない場合には、その理由を詳しく調査する。これら調査の結果は無償資金協力として事業を実施する際の相手国負担事項としてミニッツに記載され、実施のタイミングや予算の概算と共に事業実施時の相手国負担事項の根拠となる。なお、この情報は詳細設計時にさらに精査・更新していくものである。

免税情報は事務所にて蓄積していくことが望ましいために、調査開始時点で事

務所と協議し、情報収集と情報アップデートについて事務所と合意する。調査終了時には必ず事務所へ報告する。

また、過去の技術協力プロジェクトにおいて本邦調達による機材供与に際し、通関手続きや輸入制約条件の確認に最大で1年の時間を要したことがあった。このことから、通関手続き及び官報で規定されている輸入制約条件や輸入許可手続きを関係機関と確認する。

#### (10) プロジェクトの運営・維持管理計画

保守、修理を含めプロジェクト実施後の運営・維持管理の体制、方法（組織、人員、予算、技術等）について、毎年必要な運営業務及び点検・維持管理業務と数年単位で必要な維持管理業務に分類して整理する。また、運営・維持管理のために必要な人員が現状において不足している場合、その確保・養成計画を整理に含める。機材の維持管理のみならず、貸し出しサービス体制や収支メカニズム等運用に必要な予算・人員を含め、持続性の担保がなされるよう検討を行うこと。なお、キューバ側が負担すべき運営・維持管理費については、出来る限り早い段階で試算し、先方に提示した上で確実な負担体制を確保できるよう入念な検討を行うこと。

#### (11) プロジェクトの概略事業費

プロジェクト及びその中で我が国無償資金協力の対象として計画する「協力対象事業」の概略事業費、及びプロジェクトの維持管理費の概略事業費を積算する。

積算に当たっては、「協力準備調査の設計・積算マニュアル（試行版）」を参照して積算総括表を作成し、当機構に対しその内容を説明し、確認を取ることとする。

##### 1) 準拠ガイドライン

具体的積算に当たっては、上記マニュアルの補完編を参照して積算を行う。

##### 2) 事業費等のドナー比較

事業費については、その妥当性を確認するため、他ドナー等が実施した類似案件についての以下を含む情報を入手し、比較表及び参考となる写真を添付して「事業費等のドナー比較資料」（様式の指定なし）を作成し、概略事業費積算内訳書に綴じ込み提出する。

###### ア) 実施時期

###### イ) 事業費（総事業費及び内訳）

###### ウ) 概略の仕様

###### エ) 入札方法（P Q基準、国際入札／国内入札等）

###### オ) 契約条件（支払い条件（履行保障の有無等）等）

###### カ) 監理方法（検査確認等）

#### (12) 協力対象事業実施に当たっての留意事項

「協力対象事業」の円滑な実施に直接的な影響を与えると考えられる留意事項を整理する。概略設計を踏まえ、詳細設計を実施するに当たり懸案となる事項、積み残し事項等、留意点をまとめ、本体実施時に確実に引き継がれるよう配慮する。具体的には、概略設計段階と詳細設計段階のアウトプットを

具体的に示し、その差を明らかにする。

(13) 想定される事業リスクの検討

事業実施中、事業実施後に想定される各種リスクを検討する。特に事業実施中のリスクについて、それらをコントロールする手法について検討する。事業実施後に想定されるリスクの軽減については、ハード面、ソフト面ともに検討し、詳細設計やソフトコンポーネントでの対応によるリスク軽減策を検討する

(14) プロジェクトの評価

プロジェクトの評価を妥当性と有効性に分類して整理する。有効性については、①定量的効果、②定性的効果に分類して評価し、定量的効果については、可能な限り定量的指標を設定し、プロジェクト完成後約3年をめどとした目標年の目標値を設定する。

なお、本プロジェクトについては、定量的指標として、①裨益農家数（新たに農業機械へアクセスできるようになった農家数）、②作業効率、③配布機材によって作業された耕地面積等を想定しているが、ジェンダー平等の観点から農村あるいは農業における女性の役割と裨益にも配慮し、指標データの入手方法等妥当性を検討し、プロポーザルにて提案することとする。

(15) 準備調査報告書（案）の作成

上記調査結果を準備調査報告書（案）として取り纏め、その内容について当機構と協議する。

(16) 準備調査報告書（案）の説明・協議

上記準備調査報告書（案）をキューバ政府関係者等に説明し、内容を協議・確認する（概算事業費を含む）。特に、プロジェクト実施における維持管理体制の整備や環境社会配慮など、相手国側によるプロジェクトの技術的・財務的自立発展性確保のための条件、具体的対応策について十分説明・協議する。

(17) 準備調査報告書等の作成

キューバ政府関係者等への準備調査報告書（案）の説明・協議を踏まえ、以下の成果品を作成する。

- 1) 概略事業費（無償）積算内訳書
- 2) 概要資料
- 3) 準備調査報告書
- 4) 機材仕様書
- 5) デジタル画像集
- 6) 進捗報告書（Project Monitoring Report）の初版

## 7. 成果品等

調査の各段階において作成・提出する報告書等は以下のとおり。このうち、(5)から(8)を成果品とする。

なお、以下に示す部数は、JICA へ提出する部数であり、先方実施機関との協議、国内の会議等に必要な部数は別途用意すること。特に記載の無い報告書についても、必要に応じてソフトコピー(電子データ)の提出を行うものとする。

- |  |   |
|--|---|
| (1) 業務計画書                                | : 和文 3 部  |
| (2) インセプション・レポート                         | : 和文 5 部<br>: 西文 10 部   |
| (3) 現地調査結果概要                             | : 和文 5 部  |
| (4) 準備調査報告書(案)                           | : 和文 5 部<br>: 西文 10 部   |
| (5) 概略事業費(無償)積算内訳書                       | : 和文 2 部<br>(※事業費ドナー比較資料を含む。)   |
| (6) 機材仕様書                                | : 和文 2 部、西文 2 部   |
| (7) 概要資料                                 | : 和文 1 部及び CD-R 1 枚   |
| (8) 準備調査報告書                              | : 和文(製本版) 6 部及び CD-R 1 枚<br>: 西文(製本版) 10 部及び CD-R 3 枚<br>: 和文(簡易製本版) 2 部及び CD-R 1 枚 |
| (9) デジタル画像集                              | : CD-R 2 枚(デジタル画像 40 枚程度)   |
| (10) 進捗報告書(Project Monitoring Report)の初版 | : 西文 3 部  |

注1) (1) 業務計画書については、共通仕様書第6条に規定する計画書を意味しており、同条に規定する事項を記載するものとする。

注2) (5) については 2009 年 3 月に策定された「協力準備調査の設計・積算マニュアル(試行版)」の補完編を、その他については「無償資金協力に係る報告書等作成のためのガイドライン(2015 年 4 月)」を参照することとする。

注3) 準備調査報告書(和文: 製本版)には概略事業費の記載があるため、施工・調達業者契約認証まで公開制限を行っている。このため、本調査完了後直ちに調査内容を公開するために概略事業費を記載しない報告書として準備調査報告書(和文: 簡易製本版)を作成する。

注4) 報告書類の印刷、電子化(CD-R)については、「コンサルタント等契約における報告書の印刷・電子媒体に関するガイドライン(2014 年 11 月)」を参照する。

注5) 特に記載のないものはすべて簡易製本(ホッチキス止め可)とする。簡易製本の様式については、上記ガイドラインを参照する。

注6) 報告書等全体を通じて、固有名詞、用法、単位、記号等の統一性と整合性を確保すること。また、西文報告書等の作成にあたっては、その表現ぶりに十分注意を払い、必ず当該分野の経験・知識ともに豊富なネイティブスピーカーの校閲を受けること。

### **第3 業務実施上の条件**

#### **1. 業務工程計画（案）**

2016年3月中旬より第一回現地調査を行い、2016年8月下旬に第二回現地調査（報告書案説明）を実施することを想定する。2016年9月中旬までに概要資料、2016年11月下旬までに準備調査報告書を含む成果品を作成・提出することを想定する。

#### **2. 業務量の目途と業務従事者の構成（案）**

(1) 業務量の目途：約 9.41M/M

#### **(2) 業務従事者の構成（案）**

- 1) 業務主任／機材計画（2号）
- 2) 運営維持管理計画（3号）
- 3) 調達計画／積算

注) 業務従事者の構成は上記を想定しているが、業務内容及び業務工程を考慮の上、より適切な構成がある場合、プロポーザルに含めて提案すること。また、上記の格付けは目安であり、これを超える格付けを提案する場合には、その理由及び人件費を含めた事業費全体の経費節減の工夫をプロポーザルに明記すること。

#### **(3) 通訳**

本調査には通訳（西語）を必ず配置すること。ただし、経費は直接費のみとする。

また、日本から参団する通訳団員に加え、現地での通訳傭上も必要に応じ認めること。傭上を希望する場合は、必要経費を見積書に記載すること。

#### **3. 参考資料**

##### **(1) 配布資料**

無償資金協力要請書

##### **(2) 閲覧資料**

本業務に関する以下の資料は、JICA 農村開発部農業・農村開発第一グループ第二チーム（03-5226-8419）にて閲覧可能。

###### **①技術協力プロジェクト終了時評価調査（2015年11月）等関連資料**

- ・「中部地域5県における米証明種子の生産にかかる技術普及プロジェクト」終了時評価調査 帰国報告
- ・署名済みミニツツ写し

###### **②技術協力プロジェクト詳細計画策定調査（2015年11月）等関連資料**

- ・キューバ国「基礎穀物生産技術普及プロジェクト」詳細計画策定調査 帰国報告
- ・署名済ミニツツ写し

###### **③内部資料「キューバにおける農業分野のニーズ及びポテンシャルに関するレポート」（抜粋）**

##### **(3) 公開資料**

過去のキューバ農業支援に関する報告書は以下の JICA 図書館ホームページから検

索、閲覧が可能。

<http://libopac.jica.go.jp/>

#### 4. 当機構からの参加団員の構成と現地調査行程（案）

##### (1) 第一回現地調査

- 1) 団員構成：総括（JICA）  
　　計画管理（JICA）
- 2) 調査行程：約10日間
- 3) 目的：  
　　相手国関係機関との協議及び現地調査を通じて本計画の内容を検討し、双方の合意事項などに関するミニッツを取りまとめる。

##### (2) 第二回現地調査（報告書案説明）

- 1) 団員構成：総括（JICA）  
　　計画管理（JICA）
- 2) 調査行程：約7日間
- 3) 目的：  
　　準備調査報告書（案）について、双方の合意事項などに関するミニッツを取りまとめる。

#### 5. その他の留意事項

##### (1) 無償資金協力事業の実施体制

本計画の実施が我が国一般プロジェクト無償として実施される場合、当機構は本調査を実施した本邦コンサルタントを実施設計及び施工監理を実施するコンサルタントとして、先方政府に推薦することを想定している。

実施設計・施工監理体制に関する提案は、プロポーザル作成の時点で想定される業務内容、作業計画および要員計画をプロポーザルに記載する。その際、「プロポーザルの作成要領」の様式-5および様式-6を準用した表を添付する。

##### (2) 業務主任の総括団員への同行

現地調査に関し、業務主任は、総括団員滞在期間中原則として総括団員の調査に同行することとするが、その他の団員は業務の効率を考慮し、別行動での調査実施を妨げない。

##### (3) 安全管理

現地作業期間中は安全管理に十分留意する。当地の治安状況については、JICAキューバ事務所などから十分な情報収集を行うとともに、現地作業の安全確保のための関係諸機関に対する協力依頼及び調整作業を十分に行う。また、同事務所と常時連絡が取れる体制とし、特に地方にて活動を行う場合は、当地の治安状況、移動手段等について同事務所と緊密に連絡を取る様に留意する。

なお、キューバにおいては、外国人による先方施設や農家への直接のアクセスが制限される場合があるため、調査を行う際には、先方実施機関ともよく調整す

ること。

また現地作業中における安全管理体制をプロポーザルに記載すること。

(4) 不正腐敗の防止

本調査の実施にあたっては、「JICA 不正腐敗防止ガイダンス（2014年10月）」の趣旨を念頭に業務を行うこと。なお、疑義事項が生じた場合は、不正腐敗情報相談窓口またはJICA担当者に速やかに相談するものとする。

以 上