

業務指示書

ウクライナ国公共放送組織体制強化プロジェクト

第1 指示書の適用

本指示書は独立行政法人国際協力機構(JICA)（以下「機構」という。）が実施する標記業務のうち、民間コンサルタント等（以下「コンサルタント」という。）により実施する業務に関する内容を示すものです。コンサルタントはこの業務指示書及び貸与された資料に基づき、本件業務に係るプロポーザル等を機構に提出するものとします。

なお、本指示書の第2「業務の目的・内容に関する事項」、第3「業務実施上の条件」は、この内容に基づき、コンサルタントがその一部を補足又は改善し、プロポーザルを提出することを妨げるものではありません。

本指示書に係る質問期限：2016年9月21日 12時 まで

問合せ先：調達部 契約第二課 鈴木 智良 Suzuki.Tomoyoshi@jica.go.jp

質問に対する回答：2016年9月28日 までに機構ホームページ上に行います。

第2 業務の目的・内容に関する事項——別紙のとおり

第3 業務実施上の条件——別紙のとおり

第4 競争上の条件

1 競争参加資格要件

(1) 以下のいずれかに該当する者は、JICA契約事務取扱細則（平成15年細則(調)第8号）第4条に基づき、「競争参加資格を認めません。また、共同企業体の構成員や入札の代理人となること、契約の下請負人（補強を含む。）となることも認めません。プロポーザル提出時に何らかの文書の提出を求めるものではありませんが、必要に応じ、契約交渉の際に確認させて頂きます。

1) 破産手続き開始の決定を受けて復権を得ない者

具体的には、会社更正法（平成14年法律第154号）又は民事再生法（平成11年法律第225号）の適用の申し立てを行い、更生計画又は再生計画が発効していない法人をいいます。

2) 「独立行政法人国際協力機構反社会的勢力への対応に関する規程」（平成24年規程(総)第25号）第2条第1項の各号に掲げる者

具体的には、反社会的勢力、暴力団、暴力団員、暴力団員等、暴力団準構成員、暴力団関係企業、総会屋等、社会運動等標ぼうゴロ、特殊知能暴力集団等を指します。

3) 「独立行政法人国際協力機構契約競争参加資格停止措置規程」（平成20年規程(調)第42号）に基づく契約競争参加資格停止措置を受けている者

具体的には、以下のとおり取り扱います。

① 競争開始日（プロポーザル等の提出締切日）に措置期間中である場合、競争への参加を認めない。

② 競争開始日（プロポーザル等の提出締切日）の翌日以降から、契約相手確定日（契約交渉順位決定日）までに措置が開始される場合、競争から排除する。

③ 契約相手確定日（契約交渉順位決定日）の翌日以降に措置が開始される場合、競争から排除しない。

④ 競争開始日（プロポーザル等の提出締切日）以前に措置が終了している場合、競争への参加を認める。

(2) JICA契約事務取扱細則第5条に基づき、以下の資格要件を追加して定めます。共同企業体の構成員についても、以下の資格要件を求める。

1) 全省庁統一資格

平成28・29・30年度全省庁統一資格を有すること。同資格を有していない場合は機構の「簡易審査」を受けていること。

競争参加者（共同企業体を結成する場合は構成員を含む。）は、プロポーザルの提出に先立ち、当機構ホームページ「調達情報」>「競争参加資格」

(<http://www.jica.go.jp/announce/screening/index.html>) を参照して、資格確認の手続きを行い、「整理番号の通知」を受けてください。既に整理番号を受けている競争参加者は、資格確認の手続きの必要はありません。

通知を受けた整理番号は、プロポーザルに記載してください。

2) 日本登記法人

取引の安全性を確保するため、競争参加資格要件として、日本国における登記法人であることを求めていいます。しかしながら、独立行政法人国際協力機構法（平成14年法律第136号）第13条第1項第8号及び9号に基づき実施される業務であって、かつ、登記法人であることを求めることにより競争が著しく制限される等の可能性がある場合、これを求めることがあります。

（各項目の（ ）に○を付したものが、今回の指示内容です。）

（○）日本国で施行されている法令に基づき登記されている法人であること。

（外国法人は登記簿写を提出してください。）

（ ）法人格を有すること（日本国で施行されている法令に基づき登記されている法人であることを認めない）

3) 利益相反の排除

利益相反を排除するため、本件業務のTOR (Terms of Reference) を実質的に作成する業務を行った者、各種評価・調査業務を行う場合であって当該業務の対象となる業務を行った者、及びその他先に行われた業務等との関連で利益相反が生じると判断される者については、競争への参加を認めません。また、共同企業体の構成員や入札の代理人となること、契約の下請負人（補強を含む。）となることも認めません。

（各項目の（ ）に○を付したものが、今回の指示内容です。）

（ ）以下の者については、競争への参加を認めません。

2 共同企業体の結成の可否

業務の規模が大きく、一社単独では望ましいレベルの業務従事者を確保することが困難であるか、又は業務の内容が広範にわたるため、業種又は分野ごと得意な社同士で共同企業体を結成することが望ましい案件について、共同企業体の結成を認める場合があります。

（各項目の（ ）に○を付したものが、指示内容です。）

（ ）認めません。

（ ）認めます。

（○）認めます。ただし業務主任者（総括）は、共同企業体の代表者の者とします。

（ ）者までの共同企業体の結成を認めます。ただし業務主任者（総括）は、共同企業体の代表者の者とします。

注1) 資格停止期間中のコンサルタントは、構成員になれません。

注2) 共同企業体の結成にあたっては、結成届をプロポーザルに添付してください。

注3) 共同企業体構成員との再委託契約は認めません。

3 拡強の可否

自社の経営者若しくは自社と雇用関係にある（原則、当該技術者の雇用保険や健康保険の事業主負担を行っている法人と当該技術者との関係をいう。複数の法人と雇用関係にある技術者の場合、主たる賃金を受ける雇用関係があるものをいう。）技術者の他業務従事状態から望ましいレベルの業務従事者を確保することが困難であるか、又は自社では確保が困難な担当分野である場合、自社と雇用関係のない技術者の「補強」を認める場合があります。

（各項目の（ ）に○を付したものが、今回の指示内容です。）

（ ）全ての業務従事者について、補強を認めません。

（○）以下の要件で、補強を認めます。

- 1) 共同企業体でプロポーザルを提出する場合は、代表者及び構成員とともに、現地業務に従事するそれぞれの業務従事者数（通訳団員の配置を認める場合はそれらを除く）の1／2まで補強を認めます。
- 2) 共同企業体を結成しない場合に限り、現地業務に従事する全業務従事者数（通訳団員の配置を認める場合はそれらを除く）の3／4まで補強を認めます。

【業務主任（総括）について】

（○）業務主任者（総括）については補強を認めません。

（ ）業務主任者（総括）について補強を認めます。ただし、業務主任者が補強の場合には、副業務主任者（副総括）の配置は認めません。

注1) 共同企業体を結成する場合、その代表者または構成員となる社は他社の補強になることは認めません。

注2) 複数の社が同一の者を補強することは、これを妨げません。

注3) 資格停止期間中のコンサルタントからの補強は認めません。

注4) 評価対象業務従事者の補強にあたっては同意書をプロポーザルに添付してください。

評価対象外業務従事者については、契約交渉時若しくは補強を確定する際に同意書を提出してください。

注5) 補強として参加している社との再委託契約は認めません。

注6) 通訳団員については、補強を認めます。

4 外国籍人材の活用

（各項目の（ ）に○を付したものが、今回の指示内容です。）

（ ）外国籍人材の活用を認めます。

（○）業務主任者を除き、外国籍人材の活用を認めます。ただし、当該業務全体の業務従事者数及び業務従事人月のそれぞれ2分の1を超えない範囲において認めます。

（ ）業務主任者を除き、外国籍人材の活用を認めます。ただし、当該業務全体の業務従事者数及び業務従事人月のそれぞれ4分の1を超えない範囲において認めます。

注) 外国籍人材とは以下に該当する人材とします。

・プロポーザルを提出する法人に在籍する外国籍の人材で、常用の雇用関係を有するもの又は嘱託契

約を締結しているもの

・プロポーザルを提出する法人の外部からの補強として当該業務に従事させる外国籍の人材。

第5 プロポーザルに記載されるべき事項

1 コンサルタントの経験、能力等

- (1) 類似業務の経験
- (2) 業務実施上のバックアップ体制等
- (3) その他参考となる情報

注) 類似業務：公共放送局支援に係る各種業務

2 業務の実施方針等

- (1) 業務実施の基本方針等
- (2) 業務実施の方法
- (3) 作業計画
- (4) 要員計画
- (5) 業務従事者毎の分担業務内容
- (6) 現地業務に必要な資機材
- (7) 実施設計・施工監理体制（無償資金協力を想定した協力準備調査の場合のみ）
- (8) その他

注1) (1) と (2) を併せた記載分量は、30ページ以下としてください。

注2) (4) 要員計画について、評価対象外業務従事者の氏名及び所属先の記載は不要とし、契約交渉時、または遅くとも各業務従事者の作業開始時期までに双方で打合簿により確定するものとします。なお、評価対象外業務従事者についての補強や外国籍人材の活用等については、契約交渉時、もしくは業務実施過程において、業務指示書で定める制限が遵守されていることを確認するものとします。

3 業務従事予定者の経験、能力等

業務にかかる総括責任者として、業務主任者（総括）を業務従事者の中から指名してください。なお、業務主任者に代えて、業務主任者と副業務主任者（副総括）を業務管理グループとして配置することを認める場合があります。

(1) 業務管理グループ

業務主任者と副業務主任者の配置計画を併せて業務管理グループを提案する場合、その配置の考え方、両者の役割分担等の考え方等について記載願います
(各項目の()に○を付したものが、指示内容です。)
 業務管理グループ（副業務主任者の配置）を認めない。
 業務管理グループ（副業務主任者の配置）を認める（ただし、副業務主任者を補強することは認めない）。副業務主任者は名を上限とする。

注) 業務管理グループを認める全案件（業務指示書にて総括を1号以上としている案件を除く）においては、業務管理グループとしてシニア（46歳以上）と若手（35～45歳）が組んで応募する場合、3点の加点を行います。（「第9 プロポーザルの評価」参照）。

(2) 評価対象業務従事者の経験、能力等

【業務主任者（総括/災害報道①）】

（業務管理グループにおける副業務主任者（副総括）も同様の項目）

- 1) 類似業務の経験：災害報道にかかる各種業務
- 2) 対象国又は同類似地域：ウクライナ 及び全途上国での業務の経験
- 3) 語学力（語学は認定書（写）を添付）：英語

- 4) 業務主任者等としての経験
- 5) 学歴、職歴、取得学位、資格、研修受講実績等（照査技術者については必要資格の認定書（写）を必ず添付して下さい。）
- 6) 特記すべき類似業務の経験（類似職務経験を含む。）

【業務従事者：担当分野 機材】

- 1) 類似業務の経験：報道・番組制作機材にかかる各種業務
- 2) 対象国又は同類似地域：ウクライナ 及び全途上国での業務の経験
- 3) 語学力：語学評価せず
- 4) 学歴、職歴、取得学位、資格、研修受講実績等（照査技術者については必要資格の認定書（写）を必ず添付して下さい。）
- 5) 特記すべき類似業務の経験（類似職務経験を含む。）

【業務従事者：担当分野 番組制作】

- 1) 類似業務の経験：教育番組制作にかかる各種業務
- 2) 対象国又は同類似地域：評価せず
- 3) 語学力：語学評価せず
- 4) 学歴、職歴、取得学位、資格、研修受講実績等（照査技術者については必要資格の認定書（写）を必ず添付して下さい。）
- 5) 特記すべき類似業務の経験（類似職務経験を含む。）

第6 プロポーザルの提出手続き等

1 プロポーザルの提出期限、提出場所、提出物

- (1) 期限：2016年10月11日 12時
- (2) 場所：JICA本部1階 調達部受付
- (3) 提出物：プロポーザル 正1部 写 5部
見積もり 正1部 写 1部（次項第7参照）

2 プロポーザルの無効

次の各号のいずれかに該当するプロポーザルは無効とします。

- (1) 提出期限後にプロポーザルが提出されたとき
- (2) 提出されたプロポーザルに記名がないとき
- (3) 同一提案者から2通以上のプロポーザルが提出されたとき
- (4) プロポーザル提出者（共同企業体構成員を含む）が全省庁統一資格結果通知書を取得していない、またはJICAの事前の資格審査を受けていないとき
- (5) 既に受注している案件、契約交渉中の案件及び選定結果未通知の案件と業務期間が重なって同一の業務従事者の配置が計画されているとき
- (6) JICAが定める「独立行政法人国際協力機構契約競争参加資格停止措置規程」（平成20年規程（調第42号））に基づく資格停止を受けている期間中である者又は当該者が構成員となる共同企業体からプロポーザルが提出されたとき（なお、プロポーザルの提出後であっても本指示書第8.2による審査結果の通知前に資格停止を受けたものを含みます。）
- (7) 虚偽の内容が記載されているとき
- (8) 前号に掲げるほか、本指示書又はコンサルタント契約関連規程に違反したとき

第7 見積価格及び内訳書

本件業務を実施するのに必要な経費の見積り（消費税を含まない）及びその内訳書正1部と写1部を密封して、プロポーザルとともに提出して下さい。見積書の作成に当たっては「コンサルタント等契約における見積書作成ガイドライン」を参照してください。

（URL：<http://www.jica.go.jp/announce/manual/guideline/consultant/quotation.html>）

(各項目の()に○を付したものが、指示内容です。)

() 本業務における一般業務費の見積りについては、定率化方式とし、一般業務比率の上限は、

() 契約全体が複数の契約期間に分かれるため、各期間分及び全体分の見積りをそれぞれに作成して下さい。

(○) 第2、第3で記載した事項のうち下記については、分けて見積って下さい。

ベースライン調査

() 現地の治安状況が不安定であることから、業務従事者に対し、戦争保険（戦争危険担保特約）あるいはこれに相当する保険を付保することができます。付保する場合は、その経費を見積もって下さい。

() 本案件については、滞在期間中の不慮の事故等に備え、「救急医療センター（Centre Prive d' Urgence :CPU）」登録料として、同国滞在期間中1人当たり月額35ユーロ相当額を「雜費」として計上することができます。

(○) 航空運賃及びエクセス料金については、別見積りとして下さい。

航空運賃を見積る場合には、ZONE-PEX運賃を上限の単価として見積りを行って下さい。「業務実施契約等における正規割引航空運賃の利用について／通知(PR)第9-27004号」によりビジネスクラスの利用が認められる業務従事者の渡航については、ビジネスクラス正規割引運賃までを上限の単価として見積りを行ってください。

なお、実際の航空券の手配にあたっては、上記見積額を上限としつつも、業務実施上の必要による経路の変更、予約の変更等の必要な緊急時の対応も考慮しつつ、より効率的であるとともに経済的な航空券の手配に努めてください。

() 航空運賃及びエクセス料金については、別見積りとして下さい。

航空運賃を見積る場合には、エコノミークラス普通運賃と制限付エコノミークラス(Y2)を比較のうえ、より安価な運賃を上限の単価として見積りを行って下さい。「業務実施契約等における正規割引航空運賃の利用について／通知(PR)第9-27004号」によりビジネスクラスの利用が認められる業務従事者の渡航については、ビジネスクラスの正規運賃までを上限の単価として見積りを行って下さい。

注) 外貨交換レートは以下のレートを使用して見積もって下さい。

(UAH1 = 4.09 円 , US\$1 = 105.44 円 , EUR1 = 115.974 円)

第8 プрезентーション

プロポーザルを評価する上で、より効果的かつ適切な評価をおこなうために、業務主任者等から業務の実施方針等についてプレゼンテーションを求める場合があります。

(各項目の()に○を付したものが、指示内容です。)

(○) プrezentationは実施しません。

() プロポーザル評価の一環として、以下の要領でプレゼンテーションを行っていただきます。その際、

() 業務主任者がプレゼンテーションを行ってください。ただし、業務主任者以外に1名の出席を認めます。

() 業務主任者又は副業務主任者、若しくは両者が共同してプレゼンテーションを行ってください。

なお、業務主任者または副業務主任者のみがプレゼンテーションを行う場合は、業務主任者または副業務主任者以外に1名の出席を認めます。

(1) 実施時期 :

～

(各社の時間は、プロポーザル提出後、別途指示します。)

(2) 実施場所 : JICA本部 (麹町)

会議室

(3) 実施方法 :

1) 一社あたり最大、プレゼンテーション10分、質疑応答15分とします。

2) プロジェクタ等機材を使用する場合は、コンサルタント等が準備するものとし、プロポーザル提出時、使用機材リストを調達部契約第一課・第二課まで報告するものとします。
機材の設置に係る時間は、上記1) の「プレゼンテーション10分」に含まれます。

(以下、各項目の()に○を付したものが、指示内容です。)

() 上記(2)の実施場所以外からの出席を認めません。

() 海外在住・出張等で当日JICAへ来訪できない場合、下記の何れかの方法により上記(2)の実施場所以外からの出席を認めます。実施日時は上記(1)で指定された日時です。

a) テレビ会議システム

ISDN回線を用いてコンサルタント等からJICA-Netに接続します。テレビ会議システムの準備はコンサルタント等が行うものとし、接続にかかる費用は、コンサルタント等の負担とします。
プロポーザル提出時に、接続先等（接続先名、ISDN番号、使用機器のメーカー名・銘柄、担当者のアドレス・電話番号）を調達部契約第一課・第二課まで報告するものとします。

注) JICA在外事務所のJICA-Netを使用しての出席は認めません。ただしJICA在外事務所主管案件の場合は、当該主管事務所からの出席を認めます。

b) Web会議システム (<http://jica.webex.com>)

インターネット回線を用いてJICAが提供するWeb会議システムに接続します。接続先のURLや接続に係る初期設定については、調達部契約第一課・第二課より連絡します。

注) Skype等のIP通信サービスは利用できません。

c) 電話会議

上記a)、b)とも不可の場合、通常の電話のスピーカーON機能による音声のみのプレゼンテーションを認めます。コンサルタント等からJICAが指定する電話番号に指定した日時に電話をしてください。通話にかかる費用は、コンサルタント等の負担とします。

第9 プロポーザルの評価

1 プロポーザルの評価基準

本件業務では別紙のプロポーザル評価表に従いプロポーザルの評価（技術評価）を行います。

業務管理グループにおける副業務主任者（副総括）は業務主任者（総括）と同様の項目・基準で評価を行います

注) 業務管理グループを認める全案件（業務指示書にて総括を1号以上としている案件を除く）においては、業務管理グループとしてシニア（46歳以上）と若手（35～45歳）が組んで応募する場合（どちらが総括でも可）、一律3点の加点（若手育成加点）を行います。なお、45歳以下でも上位格付認定により1号以上となる場合は「シニア」とみなし、「若手」と組んだ場合は加点対象とします。（年齢は当該年度（公示日の属する年度。再公示の場合は再公示日の属する年度。）4月1日時点での満年齢とします。）ただし、「1. コンサルタント等の法人としての経験・能力」、「2. 業務の実施方針」、「3. 業務従事予定者の経験能力」の合計が70点未満の場合は、加点は行いません。

技術評価及び若手育成加点の結果、各プロポーザル提出者の評価点について第1順位と第2順位以下の差が僅少である場合に限り、第7により提出された見積価格を参考として交渉順位を決定します。

具体的には、技術評価点及び若手育成加点の合計の差が第1位の者の点数の2.5%以内であれば、見積価格が最も低い者に価格点として最大2.5点を加点し、その他の者に最低見積価格との差に応じた価格点を加点します。

(1) 評価対象とする業務従事者の担当分野

総括/災害報道①

機材

番組制作

(2) 評価対象とする業務従事者の予定人月数

21.74 M/M

2 評価結果の通知

提出されたプロポーザルはJICAで評価・選考の上、2016年11月11日(金)までにプロポーザルを特定し、各プロポーザル提出者に契約交渉順位を通知します。

3 評価結果の公表

評価結果については、以下の項目をJICAホームページに公開することとします。

(1) プロポーザルの提出者名

- ・契約交渉順第1位の者の名称のみを公開し、第2位以下の者の名称は非公開とする。

(2) プロポーザルの提出者の評価点

- ・以下の評価項目別小計及び合計点を公表する。

- ①コンサルタント等の法人としての経験・能力
- ②業務の実施方針等
- ③業務従事予定者の経験・能力
- ④若手育成加点*
- ⑤価格点*

*④、⑤は該当する場合のみ（若手育成加点及び価格点については「第9 プロポーザルの評価
1 プロポーザルの評価基準」参照）。

- ・基準点に達しない者については「基準下」とのみ記載する。

第10 その他

1 配布・貸与資料

JICAが配布・貸与した資料は、本件業務のプロポーザルを作成するためのみに使用することとし、複写又は他の目的のために転用等使用しないで下さい。

2 プロポーザルの報酬

プロポーザル及び見積書の作成、提出に対しては、報酬を支払いません。

3 プロポーザルの目的外不使用

プロポーザル及び見積書は、本件業務の契約交渉順位を決定し、また、契約交渉を行う目的以外に使用しません。

4 プロポーザルの返却

不採用となったプロポーザル（正）及び見積書（正）は、各プロポーザル提出者の要望があれば返却しますので選定結果通知後2週間以内に受け取りに来て下さい。また、不採用となったプロポーザルで提案された計画、手法は無断で使用しません。

5 虚偽のプロポーザル

プロポーザルに虚偽の記載をした場合には、プロポーザルを無効とするとともに、虚偽の記載をしたプロポーザル提出者に対して資格停止措置を行うことがあります。

6 プロポーザル作成に当たっての資料

プロポーザルの作成にあたっての参考情報は以下のとおりです。

(1) 「プロポーザル作成ガイドライン」：

JICAホームページ「調達情報」中「調達ガイドライン、様式>>調達ガイドライン コンサルタント等の調達>>コンサルタント等契約におけるプロポーザル作成ガイドライン」

(URL: <http://www.jica.go.jp/announce/manual/guideline/consultant/proposal.html>)
(ハードコピーでの販売・配布は行っておりません)。

(2) 業務実施契約に係る様式：

同上ホームページ「調達情報」中「調達ガイドライン、様式>>様式 コンサルタント等の調達 業務実施契約」
(URL: http://www.jica.go.jp/announce/manual/form/consul_g/index_since_201404.html)

(3) 規程 :

同上ホームページ「調達情報」中「調達ガイドライン、様式》》規程」

(URL : <http://www.jica.go.jp/announce/manual/guideline/common/index.html>)

(4) 調達ガイドライン（コンサルタント等契約）：

同上ホームページ「調達情報」中「調達ガイドライン、様式》》調達ガイドライン コンサルタント等の調達」

(URL: <http://www.jica.go.jp/announce/manual/guideline/consultant/index.html>)

7 密接な関係にあると考えられる法人との契約に関する情報公開について

契約先に関する以下の情報をJICAホームページ上で以下のとおり公表することとしますので、本内容に同意の上で、プロポーザルの提出及び契約の締結を行っていただきますようご理解をお願いいたします。なお、案件へのプロポーザルの提出及び契約の締結をもって、本件公表に同意されたものとみなさせていただきます。

(1) 公表の対象となる契約相手方取引先（共同企業体を結成する場合は共同企業体の構成員を含む。）次のいずれにも該当する契約相手方を対象とします。

ア. 当該契約の締結日において、JICAで役員を経験した者が再就職していること、又はJICAで課長相当職以上の職を経験した者が役員等(注)として再就職していること

注) 役員等とは、役員のほか、相談役、顧問その他いかなる名称を有する者であるかを問わず、経営や業務運営について、助言することなどにより影響力を与え得ると認められる者を含みます。

イ. JICAとの間の取引高が総売上又は事業収入の3分の1以上を占めていること

(2) 公表する情報

契約ごとに、物品役務等の名称及び数量、契約締結日、契約相手方の氏名・住所、契約金額とあわせ、次に掲げる情報を公表します。

ア. 対象となる再就職者の人数、再就職先での現在の職名、JICAでの最終職名（氏名は公表しない。）

イ. 契約相手方の直近の財務諸表におけるJICAとの取引高

ウ. 総売上高又は事業収入に占めるJICAとの間の取引割合

エ. 一者応札又は応募である場合はその旨

(3) JICAの役職員経験者の有無の確認日

当該契約の締結日とします。

(4) 情報の提供

契約締結日から1ヶ月以内に、所定の様式にて必要な情報を提供頂くことになります。

8 本体事業からの排除

以下、各項目の（ ）に○を付したものが、指示内容です。）

- () 本件受注コンサルタント（JV構成員及び補強を含む。）は、本業務（協力準備調査）の結果に基づきJICAによる無償資金協力が実施される場合は、設計・施工監理契約以外の役務及び財の調達から排除される（その場合は、受注コンサルタント等が製造、販売する資機材も排除される）見込みです。
- () 本件受注コンサルタント（JV構成員及び補強を含む。）及びその関連会社／系列会社（親会社を含む。）は、本業務（詳細設計）の結果に基づきJICAによる有償資金協力が実施される場合は、施工監理業務（調達補助を含む。）以外の役務（審査、評価を含む。）及び財の調達から排除されます。

9 案件の延期又は中止について

治安の急変等により案件が延期又は中止になることがありますので、予めご留意ください。

以 上

プロポーザル評価表
ウクライナ国公共放送組織体制強化プロジェクト

評価項目	配点	
1. コンサルタント等の法人としての経験・能力	(10.00)	
(1) 類似業務の経験	6.00	
(2) 業務実施上のバックアップ体制等	4.00	
2. 業務の実施方針等	(40.00)	
(1) 業務実施の基本方針の的確性	16.00	
(2) 業務実施の方法の具体性、現実性等	18.00	
(3) 要員計画等の妥当性	6.00	
(4) その他（実施設計・施工監理体制）		
3. 業務従事予定者の経験・能力	(50.00)	
(1) 業務主任者の経験・能力／ 業務管理グループの評価 <small>（本案件では副業務主任者の配置（業務管理グループ）を認めません。）</small>	(26.00)	
①業務主任者の経験・能力	(26.00)	(11.00)
ア) 類似業務の経験	10.00	4.00
イ) 対象国又は同類似地域での業務経験	3.00	1.00
ウ) 語学力	4.00	2.00
エ) 業務主任者等としての経験	5.00	2.00
オ) その他学位、資格等	4.00	2.00
②副業務主任者	(—)	(11.00)
カ) 類似業務の経験	—	4.00
キ) 対象国又は同類似地域での業務経験	—	1.00
ク) 語学力	—	2.00
ケ) 業務主任者等としての経験	—	2.00
コ) その他学位、資格等	—	2.00
③体制、プレゼンテーション	()	(4.00)
サ) 業務主任者等によるプレゼンテーション		
シ) 業務管理体制	—	4.00
(2) 業務従事者の経験・能力： 機材		(12.00)
ア) 類似業務の経験		8.00
イ) 対象国又は同類似地域での業務経験		1.00
ウ) 語学力		
エ) その他学位、資格等		3.00
(3) 業務従事者の経験・能力： 番組制作		(12.00)
ア) 類似業務の経験		8.00
イ) 対象国又は同類似地域での業務経験		
ウ) 語学力		
エ) その他学位、資格等		4.00
(4) 業務従事者の経験・能力：		()
ア) 類似業務の経験		
イ) 対象国又は同類似地域での業務経験		
ウ) 語学力		
エ) その他学位、資格等		
(5) 業務従事者の経験・能力：		()
ア) 類似業務の経験		
イ) 対象国又は同類似地域での業務経験		
ウ) 語学力		
エ) その他学位、資格等		
総合評点		[100.00]

【第2 業務の目的・内容に関する事項】

1. プロジェクトの背景

ウクライナにおいては、1991年の旧ソ連邦崩壊後、移行経済プロセスの中で、メディア関連企業が急増し、2014年末時点で放送メディアはTV・ラジオ合わせて1622社、活字メディアが3万4002社となっている（国家登録局集計）。

しかし、実態は少数の新興財閥（オリガルヒ）が主要メディアを独占しており、4つのメディア・コングロマリット（複合企業）が、情報を統制し表現の自由を阻害し続けていると言わわれている。その結果、ウクライナのメディアセクターでは、作為的な世論操作、多数の政治広告、メディア・オーナーによる自社の報道内容の検閲、失業を恐れるジャーナリストの自己検閲等の問題が顕在化し、「真のジャーナリズムは存在しない」（コンラッド・アデナウアー財団調査、2012年）状況と言われる。

これに対し、2004年のオレンジ革命期、さらに2014年2月のヤヌコーヴィチ元大統領国外脱出後の一時期には、表現の自由を容認する政治環境が醸成され始めた。しかし、ドンバス地域の分離派武装勢力による支配に対する「対テロリスト作戦」が開始された2014年4月以降は、国家による統制が再び強化され、「バランスの取れた報道はほとんど行われなくなっている」（OSCE キエフ事務所）と評価されている。また、ロシア国内におけるウクライナ人ジャーナリストへの取り調べ強化や、分離派武装勢力によるドンバス地域でのウクライナ人ジャーナリストの誘拐の増加に呼応する形で、同年9月にはウクライナ治安部隊（SBU）がロシア寄りの無料配布紙に対する強制捜査を実施し、さらに、国家TV放送評議会がロシア人ジャーナリスト35人の入国を拒否するなど、記者の活動制限が拡大している。

また、2015年1月には「ウクライナのイメージ形成、国内の情報空間への外部からの影響防止」のため情報政策省が設置された。

他方、EU加盟を目指す同国政府は2014年3月、EUとの連合協定締結のための条件（「コペンハーゲン基準」政治的要件）を満たすため、国営放送局の公共放送局化方針を決定した。また、翌4月、同国最高会議が「公共サービスTVラジオ放送法」を採択し（翌5月、大統領署名により発効）、同年11月、閣議決定により、新放送局を株式会社とすることを決めた。同法規定によると、新たに設置されるウクライナ公共放送局（National Public Service Broadcasting in Ukraine: NPBU）は、キエフの国営テレビ局（National Television Company of Ukraine: NTU）を核とし、全土の23地方局（クリミア、ドネツクを含む）、国営文化TV・ラジオ局、映画制作会社等、計32社を統合。TV、ラ

ジオ、映画制作が一体となったプラットホーム型の放送局となる。2016年8-9月に移行プロセスを完了させる予定。当面は31社が統合して公共放送設立局が設立され、組織の属性の違いから統合が難航する「映画制作会社（ウクライナ・テレフィルム）」は、新放送局の立ち上げ時は別組織として継続する見通しである。

設立後、NPBUには複数の民族で構成されるウクライナにおける「国民のための放送局」として、視聴者の信頼を獲得することが求められているが、従来「政府の広告塔」としてのイメージが強く、平均視聴者率は1%以下という状況が続いており、広告収入も伸び悩んでいる（移行期間中は国営時代と同様、上限20%の広告収入が認められている）。また、移行期終了後は、受信料制度の導入が決まっているが、番組の質、信頼性が向上しない限り、受信料徴収も困難になるものと見られ、スタッフの能力向上とコンテンツ改善が急務となっている。

2. プロジェクトの概要

(1) 上位目標

NTUがウクライナ全土において、信頼されるマスメディアのモデルとなる。

(2) プロジェクト目標

ウクライナ全土において正確・中立・公正な情報を提供するための独立公共放送局として、NTUの放送番組の質が向上する。

(3) 期待される成果

成果1：

ウクライナ全土においてNTUスタッフのテレビ放送機材に係る運用及び維持管理能力が強化される。

成果2：

NTUスタッフのテレビ番組制作能力（教育番組担当部署）が強化される。

成果3：

災害及び緊急時の報道を放送するための体制がNTUに構築される。

(4) 活動の概要

【成果 1 に係る活動】

活動 1-1

NTU の技術者が、専門家と協力し、NTU のテレビ放送機材に係る運用及び維持管理システムの現状分析を行い、課題を特定する。

活動 1-2

1-1 の結果を踏まえ、NTU の技術者が、専門家と協力し、NPBU のテレビ放送機材に係る運用及び維持管理システムを改善するためのアクション・プランを作成する。

活動 1-3

1-2 で策定されたアクション・プランに基づき、NTU の技術者が、専門家と協力し、技術スタッフのための OJT を行う（運用管理簿の作成含む。）

【成果 2 に係る活動】

活動 2-1

NTU の教育番組制作部門のスタッフが、専門家と協力し、NPBU における番組制作の現状分析を行い、課題を特定する。

活動 2-2

2-1 を踏まえ、NTU の教育番組制作部門のスタッフが、専門家と協力し、「番組制作方法に関するハンドブック」を作成する。

活動 2-3

2-2 で作成するハンドブックを活用し、NTU の教育番組制作部門のスタッフが、専門家による OJT を通じ、教育番組を制作する。

【成果 3 にかかる活動】

活動 3-1

NTU のスタッフが、専門家と協力し、災害及び緊急時の報道を行う体制を構築するための現状調査とニーズ調査を行う。

活動 3-2

3-1 を踏まえ、NTU のスタッフが、専門家と協力し、災害及び緊急時の報道にかかわる部署の改編を行う。

活動 3-3

3-1 を踏まえ、NTU のスタッフが、災害及び緊急時の情報を収集するために関係する政府機関と報道体制のネットワークを形成する。

(5) 対象地域

キエフ市の NTU 本部（改組後 NPBU）

(6) 相手国実施機関

ウクライナ公共放送局

3. 業務の目的

「ウクライナ国公共放送組織体制強化プロジェクト」に関し、本プロジェクトに関する R/D (Record of Discussion) に基づき業務（活動）を実施することにより、期待される成果を発現し、プロジェクト目標を達成する。

4. 業務の範囲

本業務は、JICA が 2016 年 6 月 9 日にウクライナと署名交換した R/D に基づいて実施する「ウクライナ公共放送組織体制強化プロジェクト」の枠内で、「3. 業務の目的」を達成するため、「5. 実施方針及び留意事項」を踏まえつつ、「6. 業務内容」に示す事項の活動等を行い、「7. 成果品等」に示す報告書等を作成するものである。

5. 実施方針及び留意事項

(1) プロジェクト・デザイン・マトリクス (PDM) に基づいたプロジェクト活動の実施

本プロジェクトの運営においてコンサルタントは、PDM に沿ったカウンターパート (C/P) との協働作業を進めることを基本とする。コンサルタントは PDM に記載された活動以外に、PDM の各項目の変更により、対応するべき活動が生じる可能性がある場合には、JICA と相談の上、それに適切に対応する。PDM の改訂は、合同調整委員会 (JCC: Joint Coordination Committee) での協議を経て、JICA と C/P が最終確認を行う。

5. (6) を参照のこと。

なお、上位目標及びプロジェクト目標の変更は原則行わないこととする。PDM 改訂の必要が生じた場合は、コンサルタントは、JICA と速やかに協議するとともに、データを用いて整理し、JCC での協議・承認の準備を行う等、この改訂作業に協力する。また、外部条件の変更等においても、PDM の改訂が必要となる場合には、コンサルタントは、速やかに JICA に連絡し、PDM 改訂に向けて協力することとする。

本プロジェクトは、段階的な計画策定による案件実施を予定しており、プロジェクト開始後半年をめどに詳細計画を作成する予定としているこ

とから、第一回 JCCにおいて、PDM の改訂、指標の設定を予定している。

(2) プロジェクトの柔軟性の確保

技術移転を目的とする技術協力プロジェクトでは、C/P のパフォーマンスやプロジェクトを取り巻く環境の変化によって、プロジェクトの活動を柔軟に変更していくことが必要となる。

この趣旨を踏まえ、コンサルタントは、本プロジェクト全体の進捗、成果の発現状況を把握し、必要に応じ本プロジェクトの方向性について、適宜 JICA に提言を行うことが求められる。

JICA は、これら提言について、延滞なく検討し、必要な処置（先方 C/P との合意文書の変更、契約の変更等）を取ることとする。

(3) C/P の能力強化を意識した活動

コンサルタントは、本プロジェクトの実施にあたり、C/P のキャパシティー・ディベロップメントに配慮したプロジェクト活動を行うものとし、成果毎に結成される WG や NTU 職員が主体的に行うプロジェクト活動の取組を支援することとする。そのため、コンサルタントは、本プロジェクトの初期にベースライン調査（ベースライン調査の詳細については後述）を実施し、PDM 指標設定を踏まえて、技術移転の対象者やそのレベル、組織能力の現状を把握し、達成目標を確認した上で、NTU の能力に合わせて OJT 形式で段階的にキャパシティーの向上を図るための活動計画を策定し、定期的なモニタリングを実施することとする。

(4) ベースライン調査

ベースライン調査では、ウクライナにおけるメディアの現状、NTU の報道・番組に関する視聴状況、放送カバレッジ、正確性・中立性・公正性に関する信頼度（他のメディアとの比較等を含む。）及び問題点等について、一般視聴者を対象とする調査を実施する。また、上述の通り、ベースライン調査ではプロジェクトの指標の検討も行う。

ベースライン調査の TOR、調査項目及び方法については JICA 及び NTU と協議して最終化するものとし、現地再委託を認める。加えて、プロポーザルの中では、ベースライン調査の進め方について提案を行うこととする。

(5) 本プロジェクトのモニタリング活動

コンサルタントは、NTU と協働で、定期的なモニタリングを指定のモ

ニタリングシートを活用して実施する。モニタリングシートには、活動報告のみならず、成果発現状況（上位目標への達成見込み含む。）、解決すべき実施上の課題・懸案事項及びプロジェクトの進捗及び成果に正または負の影響を及ぼす外部要素が記載される。モニタリングシートは6カ月毎に作成し、内容について NTU と合意の上、JICA に提出する。

定期モニタリングに際しては、案件の進捗、問題の発生の状況、JICAからの要請等に鑑み、業務主管部門の判断により、担当職員等も必要に応じて現地に出張し、JCC をはじめとするモニタリングプロセスに参加し協議を行い、問題の解決を図る。また、職員のみならず、外部有識者、モニタリングに必要となる情報収集・分析を行うための外部人材が現地に出張することもあり、コンサルタントは、担当職員等によるモニタリングの実施に協力する事とする。

その他、本プロジェクトの進捗確認等を目的として、運営指導調査を実施する可能性が有る。運営指導調査の必要性や時期については、本プロジェクト実施中に JICA とコンサルタントが協議した上で決定する事とし、コンサルタントは運営指導調査の実施に協力する事とする。

（6）合同調整委員会の開催にかかる支援

本プロジェクトにかかる R/D では、規定された関係者の参加のもと、最低限、1 年に一度の合同調整委員会（Joint Coordination Committee：JCC）を開催する予定である（JCC の詳細については、R/D を参照のこと。）。コンサルタントは、NTU と合同で JCC を開催し、下記の項目等を含むプレゼンテーションを行い、関係者との情報共有・合意形成を促進する。

- 1) 当該年次の活動進捗に関する報告、達成事項・未達成事項の確認
- 2) 上記に基づく次年度の活動にかかる方向性・内容に関する協議
- 3) 成果品の確認

（7）他ドナーとの情報共有

コンサルタントは、ジャーナリスト育成やマイノリティ・メディア支援を実施している EU、OECD、USAID 等と本事業により作成するアクション・プランやガイドライン等を共有し、NTU による公共放送サービスの取組みを広く周知する。

（8）広報について

JICA では業務実施にあたり、本協力の意義、活動内容とその成果をウ

クライナ及び我が国両国の国民各層に正しく理解してもらうため、効果的な広報に努める必要があると考えている。コンサルタントは、この考えに沿って、JICA 技術協力プロジェクト・ホームページの作成・運営を含め、積極的な活動及び成果の発信を行うこととする。については、これに対してコンサルタントが取り得る活動について、具体的な提案があればプロポーザルの中で記載することとする。

(9) 事業効果の明確化

JICA は事業実施者として事業実施に関する説明責任を有しており、投入に対してどのような効果があったのかを明確に示せる必要がある。そのため、コンサルタントは、本プロジェクトによって能力強化された C/P の人数や視聴者数の増加、その他期待される効果（放送事故の減少等）について具体的に示すことができるよう留意して活動を実施する。また、右事業効果について、プロジェクト終了時に作成・提出するプロジェクト事業完了報告書の中で具体的に記載することとする。

基本計画策定調査の結果に基づき、上位目標、プロジェクト目標、各成果の達成度を測る指標を設定しているが、ベースラインとの比較が必要なもの（放送事故の件数、NTU 職員の意識の変化等）がある。これについては、調査の結果を基にベースラインを設定すると共に、プロジェクト終了時の目標値について JICA に提言する。また、各目標及び成果をより良く想定できる指標が有る場合は、これも併せて JICA に提言する。

(10) ウクライナ東部地域を含む全国民に対し、正確・中立・公正な情報発信を目指した支援の実施

本プロジェクトは、全国 32 社を統合することによって最大のカバレージを持つにいたる新生公共放送局が、民族を超えた全国民に対して、正確・中立・公正な情報を伝えることを通じて、ウクライナの安定化に重要な役割を果たすとの認識の下、NTU の教育番組制作、緊急報道及び機材管理能力の向上を目指すものである。本案件の実施は 32 社の統合、公共放送局化の移行期のタイミングにあたるため、その推移を見つつ、活動を展開する必要がある。

(11) 教育番組制作能力強化

教育分野における情報発信は、UNESCOがその決議（1993年第27回セッション、決議4.6）の中で強調した公共放送局の基幹的な役割であり、民主化プロセスを担う次世代を育成する上で有意義である。本プロジェ

クトでは成果2として、NTUの教育番組の制作能力の向上を予定しているが、NTUは国営放送局時代を通じ、番組を自社制作した経験が乏しく（国営通信社や国営制作会社から持ち込まれた番組をそのまま放送）、将来の民主国家を担う青少年層を育成するための教育番組制作も開始したばかりの段階にある。そのため、今後、番組制作のための体制づくり、能力向上が必要となり、OJTを通して教育番組の制作を行うことをしている。

「安全保障上の理由」（情報政策省）により情報統制が進む中、政治家の不正を糾弾する「調査報道」に関わるジャーナリストのリスクは大きく、ドナーが支援し得る活動も限定される中、当面は長期的視点に立ち、市民教育やメディア・リテラシーを核とする教育番組への制作支援を行うことが、効果的なアプローチと考えられる。活動の実施においては、上述のNTUのおかれた状況に留意しつつ、進める必要がある。

（12）災害時及び非常時の報道体制構築

プロジェクトの成果3として、災害及び緊急時の報道を放送するための体制がNTUに構築されることを挙げている。ウクライナではこれまで、緊急時及び災害時には政府が情報を恣意的に選別し、問題が無いと判断された情報のみを固定ラジオ（公共の場に設置。現在は受信できない周波数を使用）を通じて流していた。公共放送局化に際し、同局は「全国民の生活に資する放送局作り」をめざし、災害・緊急時の情報発信を行うことを決めているが、そのためには局内の部署の改編や、関係省庁とのネットワーク形成が必要となる。活動の実施においては、NTUの体制、関係省庁との関係に留意しつつ進める必要がある。

（13）機材の供与

コンサルタントは、NTUが提示した機材要請リストをベースとして、NTUと協働で、技術システム機能の改善に最も資する機材の優先順位を決定し、JICAと協議の上、本プロジェクトを通じ供与する機材を特定する。

（14）事業のフェーズ分け

本業務については、以下の3つの契約期間に分けて実施することを想定する。

- ・第1年次：2016年10月～2017年10月
- ・第2年次：2017年10月～2018年10月
- ・第3年次：2018年10月～2019年4月

このため、第1年次の契約期間の終了時点において、次期契約期間の業務内容の変更の有無等についてJICAが指示を行い、契約交渉を経て契約書を締結することとする。

6. 業務の内容

【国内作業：2016年10月上旬】

(1) ワーク・プラン（第1年次案）の作成・協議

ワーク・プラン（第1年次案）を作成し、JICA 産業開発・公共政策部宛に提出する。内容は「7. 成果品等（2）報告書の詳細」のとおりとする。

(2) 出発前会議への参加

JICA、関係省庁等の関係者が出席する出発前会議に参加し、上記ワーク・プラン（第1年次案）等の説明を行う。同会議で検討した協力方針やコメントを踏まえ、ワーク・プラン（第1年次案）を改訂する。

【第1年次現地派遣：2016年10月～2017年10月】

(1) 成果1・2・3に共通する活動

- 1) ベースライン調査を実施する（現地再委託を認める。）。
- 2) ベースライン調査に基づき、JICA と事前協議の上、評価指標等を含むPDM の修正や具体的な活動内容についてNTU と協議し、PDM の修正及びワーク・プラン（第1年次）について合意する。
- 3) ベースライン調査結果をNTU 職員に広く共有するためのセミナーを実施する。

(2) 成果1に関する活動

- 1) NTU の技術者が、専門家と協力し、NTU のテレビ放送機材に係る運用及び維持管理システムの現状分析を行い、課題を特定する。
- 2) 1) 結果を踏まえ、NTU の技術者が、専門家と協力し、NPBU のテレビ放送機材に係る運用及び維持管理システムを改善するためのアクション・プランを作成する
- 3) 2) で策定されたアクション・プランに基づき、NTU の技術者が、専門家と協力し、技術スタッフのためのOJT を行う。
- 4) 供与した機材の運用及び維持管理に係るOJT を実施する。

(3) 成果2に関する活動

- 1) NTU の教育番組制作部門のスタッフが、専門家と協力し、NPBU における番組制作の現状分析を行い、課題を特定する。
- 2) 1) を踏まえ、NTU の教育番組制作部門のスタッフが、専門家と協力し、「番組制作に関するハンドブック」を作成する。
- 3) 2) で作成するハンドブックを活用し、NTU の教育番組制作部門のスタッフが、専門家による OJT を通じ、教育番組を制作する。

(4) 成果 3 に関する活動

- 1) NTU スタッフが、専門家と協力し、災害及び緊急時の報道を行う体制を構築するための現状調査とニーズ調査を行う。
- 2) 1) を踏まえ、NTU スタッフが、専門家と協力し、災害及び緊急時の報道に関する部署の改編を行う。
- 3) 2) を踏まえ、日本の経験を踏まえつつ、NTU スタッフが、災害及び緊急時の情報を収集するために関係する政府機関と報道体制のネットワークを形成する。

【第 2 年次現地派遣：2017 年 10 月～2018 年 10 月】

(1) 成果 1 に関する活動

- 1) NTU 技術スタッフと協働して、1 年目の活動をレビューし、アクション・プランを修正する。
- 2) NTU 技術スタッフと協働して、修正したアクション・プランに基づき、OJT プログラムを修正する。
- 3) 修正した OJT プログラムに基づき、OJT を実施する。
- 4) 供与した機材の運用及び維持管理に係る OJT を継続する。

(2) 成果 2 に関する活動

- 1) NTU の教育番組制作スタッフと協働して、1 年目の活動をレビューし、国民への正確・中立・公正な情報の提供を目的とする時事番組を制作するための OJT プログラムを修正する。
- 2) 修正した OJT プログラムに基づき、OJT を実施する。

(3) 成果 3 に関する活動

- 1) 災害及び緊急時の報道を担当する NTU スタッフと協働して、1 年目の活動をレビューし、緊急対応のための OJT プログラムを修正する。
- 2) 修正した OJT プログラムに基づき、OJT を実施する。

【第3年次現地派遣：2018年10月～2019年4月】

(1) 成果1に関する活動

- 1) NTU 技術スタッフと協働して、2年目の活動をレビューし、アクション・プランを修正する。
- 2) NTU 技術スタッフと協働して、修正したアクション・プランに基づき、OJT プログラムを修正する。
- 3) 修正した OJT プログラムに基づき、OJT を実施する。
- 4) 供与した機材の運用及び維持管理に係る OJT を継続する。

(2) 成果2に関する活動

- 1) NTU の教育番組制作部門のスタッフと協働して、2年目の活動をレビューし、国民への正確・中立・公正な情報の提供を目的とする時事番組を制作するための OJT プログラムを修正する。
- 2) 修正した OJT プログラムに基づき、OJT を実施する。

(3) 成果3に関する活動

- 1) 災害及び緊急時の報道を担当する NTU スタッフと協働して、2年目の活動をレビューし、緊急対応のための OJT プログラムを修正する。
- 2) 修正した OJT プログラムに基づき、OJT を実施する。

【各年次現地派遣調査に共通する活動】

(1) 広報活動の実施

本プロジェクト開始後に「JICA 技術協力プロジェクト・ホームページ」(和文・英文)を開設する。その後、プロジェクト活動にかかる記事の寄稿・更新により、関係者及び我が国・ウクライナ両国民に対する広報活動を隨時実施する。なお、同ホームページの寄稿に際しては、コンサルタントは原稿執筆と写真の準備を行うこととし、サーバ準備や記事のアップロード等の作業は JICA が行う。記事は難解な専門用語は避けるなど、一般国民が読んでもわかるように留意する。

(2) 他ドナーとの情報共有

EU、OECD、USAID 等のドナー関係者との会合に出席し、プロジェクトの活動計画及び目標等について説明し、周知する。また、各ドナーの活動内容について聴取し、JICA 関係者と共有する。

(3) モニタリングの実施

上記「5. 実施方針及び留意事項」（5）に基づき、モニタリング活動を実施する。

（4）JCC の開催

上記「5. 実施方針及び留意事項」（6）に基づき、JCC を開催する。

（5）JICA に対する報告

契約書に定められた報告書を NTU 及び JICA 本部産業開発・公共政策部に提出するとともに報告を行う。

【その他の活動】

（1）C/P の本邦研修にかかる業務

本プロジェクトでは、NTU 職員の能力向上に向けて、我が国の事例を示しながら NTU の能力強化を図る計画である。コンサルタントは、この目的を踏まえて、研修内容、時期、実施機関等を含む研修計画をプロポーザルにて提案すること。

また、以下の業務を担当し、業務を計画的に遂行すること。

1) 担当業務

研修内容、カリキュラム、日程の決定、講師の手配、見学先・実習先の手配、教材・資料の用意、研修場所の手配、研修参加者の人選支援及び所属先との調整、講義・実習・見学の実施、要請書（アプリケーションフォーム）の取り付け、等

2) 留意事項

ア. 本邦研修はプロジェクト関連 NTU スタッフを主な対象として、約 10 名、2 週間程度で実施する。

イ. 研修先、研修内容及び研修参加者の決定については、NTU、JICA 産業開発・公共政策部と相談の上、最終決定する。研修実施にかかる経費については、「コンサルタント等契約における研修実施ガイドライン」に従い見積もりを提出すること。

（2）供与機材にかかる業務

本プロジェクトの目標を達成するために必要な機材について、先方政府からの要請に基づき供与することができる。第 1 年次の供与機材は、原則として JICA が調達するが、コンサルタントは、「5. 実施方針及び留意事項」（13）に基づき、NTU と協働して供与機材を選定する他、仕様書の作成等を通じ、JICA による機材調達を支援する。仕様について

はウクライナ国の事情に即したものとし、メンテナンスやスペアパーツの調達が現地で可能なものとする。機材は可能な限り現地調達とするが、現地事情が許さない場合は、本邦あるいは第三国での調達とする場合もある。

供与機材として購入した機材は、納品・検査、引き渡し等の作業について、JICA本部を支援することとする。引渡し後の管理については先方実施機関が行うこととする。

7. 成果品等

(1) 報告書等

業務の各段階において作成・提出する報告書等は以下の通り。尚、本契約における成果品は、第1-2年次は業務完了報告書（第1年次、第2年次）、第3年次はプロジェクト事業完了報告書（第3年次）とし、それぞれ(2)の技術協力成果品／技術協力成果資料を添付するものとする。成果品の記載事項及び提出時期等は以下のとおりとする。また、第三者が著作権を有する資料を文中で参照する場合には、コンサルタントが当該資料の著作権にかかる交渉を行う。

年次	成果品名	提出時期	部数
1年次	業務計画書（第1年次） (共通仕様書の規定に基づく)	契約締結後10日以内	和文3部
	ワーク・プラン（第1年次）	業務開始から約3か月後	英文10部
	ベースライン調査報告書	業務開始から約3か月後	英文10部
	業務完了報告書（第1年次）	第1年次契約終了時	和文5部 英文10部 CD-R: 1枚
2年次	業務計画書（第2年次） (共通仕様書の規定に基づく)	契約締結後10日以内	和文3部
	ワーク・プラン（第2年次）	業務開始から約1か月後	英文10部
	業務完了報告書（第2年次）	第2年次契約終了時	和文5部 英文10部 CD-R: 1枚
3年次	業務計画書（第3年次） (共通仕様書の規定に基づく)	契約締結後10日以内	和文3部
	ワーク・プラン（第3年次）	業務開始から約1か月後	英文10部
	プロジェクト事業完了報告書	第3年次契約終了時	和文5部

			英文 10 部 レポートの CD-ROM
--	--	--	-------------------------

プロジェクト業務完了報告書については製本することとし、その他の報告書等は簡易製本とする。報告書等の印刷、電子化（CD-R）の仕様については、「コンサルタント等契約における報告書の印刷・電子媒体に関するガイドライン」を参照する。

なお、各報告書の記載項目（案）は以下のとおりとする。最終的な記載項目の確定に当たっては、JICAとコンサルタントで協議、確認する。

ア) ワーク・プラン記載項目（案）

- a) プロジェクトの概要（背景・経緯・目的）
- b) プロジェクト実施の基本方針
- c) プロジェクト実施の具体的方法
- d) プロジェクト実施体制（JCCの体制等を含む）
- e) PDM（指標の見直し及びベースライン設定）
- f) 詳細活動計画（WBS等の活用）
- g) 要員計画
- h) 現地再委託調査がある場合、作業内容、工程
- i) 先方実施機関便宜供与負担事項
- j) その他必要事項

イ) プロジェクト業務進捗報告書／完了報告書記載項目（案）

- a) プロジェクトの概要（背景・経緯・目的）
- b) 活動内容
- c) プロジェクト実施運営上の課題・工夫・教訓（業務実施方法、運営体制等）
- d) プロジェクト目標の達成度
- e) 上位目標の達成に向けての提言
- f) 次期活動計画（進捗報告書のみ）

添付資料（和文に添付する資料は英文でも構わない。）

- ①PDM（最新版、変遷経緯）
- ③詳細活動計画（WBS等の活用）
- ④専門家派遣実績（要員計画）（最新版）
- ⑤研修員受入れ実績
- ⑥セミナー実施実績（実施した場合）
- ⑦供与機材・携行機材実績（引渡リスト含む）
- ⑧合同調整委員会議事録等

⑨その他活動実績

注) d)、e) 及び⑦の引渡しリストは完了報告書のみに記載

(2) 技術協力成果品／技術協力成果資料

コンサルタントが直接又はコンサルタントがC/Pを支援して作成する以下の資料を提出する。なお、前者を技術協力成果品、後者を技術協力成果資料として分類し、前者については契約業務の成果品とする。

なお、提出に当たっては、それぞれの完成年次のプロジェクト事業進捗報告書／完了報告書に添付して提出することとする。

(本業務については、すべて技術協力成果資料としての提出を想定している。)

- ア) 放送機材の運用及び維持管理に関する課題を纏めたレポート
- イ) ア) の課題を解決するためのアクション・プラン
- ウ) 番組制作の現状分析と特定した課題を纏めたレポート
- エ) 正確・中立・公正な番組制作のためのガイドライン
- オ) 本プロジェクトが関与して制作した教育番組
- カ) 災害及び緊急時の報道マニュアル

(3) コンサルタント業務従事月報

コンサルタントは、国内・海外における業務従事期間中の業務に関し、以下の内容を含む月次の業務報告を作成し、共通仕様書第7条に規定されているコンサルタント業務従事月報に添付してJICAに提出する。なお、先方と文書にて合意したものについても、適宜添付の上、JICAに報告するものとする。

- ア) 今月の進捗、来月の計画、当面の課題
- イ) 活動に関する写真
- ウ) WBS

【第3 業務実施上の条件】

1. 業務工程

本件に係る業務工程は、2016年10月中旬に開始し、以下の3つの期間に分けて実施することにより、約30か月後の終了を目指とする。

- (1) 第1年次：2016年10月～2017年10月下旬
- (2) 第2年次：2017年10月～2018年10月
- (3) 第3年次：2018年10月～2019年4月

2. 業務量の目途と業務従事者の構成（案）

(1) 業務量の目途

業務量は以下を目途とする。

第1年次 約14.83M／M

第2年次 約12.83M／M

第3年次 約9.92M／M

(全体) 約37.58M／M

(2) 業務従事者の構成（案）

本業務には、以下に示す分野を担当する専門家の配置を想定するが、コンサルタントは、業務内容を考慮の上、適切な専門家の配置をプロポーザルにて提案することとする。

- ① 総括/災害報道①（評価対象予定者）2号
- ② 機材（評価対象予定者）3号
- ③ 番組制作（評価対象予定者・対象国経験・語学力評価せず）3号
- ④ 災害報道②
- ⑤ 業務調整

3. 相手国の便宜供与

(1) C/P の配置

(2) NTU 内の執務スペースの提供

4. 配布資料

- ・ 基本計画策定結果
- ・ R/D(Record of Discussion)

5. 携行機材

「第2 業務の目的・内容に関する事項」の「6. 業務の内容」の【その

他の活動】(2)で挙げた機材以外で、C/P に対する技術移転活動に必要な機材については携行機材として購入することができる。必要な機材があればプロポーザルで目的を明確にし、見積りに加えること。購入は、コンサルタントが JICA の関連規程を遵守して原則として現地で購入する（本邦での調達も可能であるが、事前に JICA の承認を得ることとする。）。本邦で調達する機材のうち、輸出許可を必要とするものについては、コンサルタントが必要な手続きを行うものとする。

なお、携行機材については JICA に所有権があることから、所定の様式の台帳に記入した上でコンサルタントが管理し、本プロジェクト終了後は JICA の承認を得た上でウクライナ国政府に引き渡すものとする。

6. 現地再委託

第 1 年次に予定されているベースライン調査については、経験・知見を豊富に有する機関・コンサルタント・NGO に再委託して実施することができる。この他に現地再委託が適当と思われる項目がある場合は具体的な理由を明記の上、提案すること(別見積もりとすること)。

現地再委託にあっては、「コンサルタント等契約における現地再委託契約手続きガイドライン」に則って選定及び契約を行うこととし、委託業者の業務遂行に関しては、現地において適切な監督、指示を行うこと。プロポーザルでは、現地再委託対象業務の実施方法と契約手続き（見積書による価格比較、入札など。）、価格競争に参加を想定している現地業者の候補者名並びに現地再委託業務の監督・成果品の検査の方法など、より具体的な提案を可能な範囲で行うこと。

7. 複数年度契約

本業務においては、第 1-3 年次契約において、年度を跨る契約（複数年度契約）を締結することとし、年度を跨る現地作業及び国内作業を継続して実施することができることとする。経費の支出についても年度末に切れ目なく行えることとし、会計年度ごとの精算は必要ない。

8. 不正腐敗の防止

本業務の実施にあたっては、「JICA 不正腐敗防止ガイダンス（2014 年 10 月）」の趣旨を念頭に業務を行うこと。なお、疑義事項が生じた場合は、不正腐敗情報相談窓口または JICA 担当者に速やかに相談すること。

9. 安全対策

コンサルタントは、現地作業期間中は安全管理に十分留意する。現地での留意事項については、海外安全ホームページ及び在ウクライナ日本大使館において十分な情報収集を行うとともに、現地作業時の安全確保のための関係諸機関に対する協力依頼及び調整作業を十分に行う。また、JICA産業開発・公共政策部および中東・欧州部と常時連絡が取れる体制を取り、現地作業時に緊急連絡網をJICA産業開発・公共政策部および中東・欧州部に提出する。なお、現地業務に先立ち「たびレジ」に登録すること。

以上