

## 質問書

2023年10月4日

ブータン国国営企業改革生産性向上のための情報収集・確認調査（一般競争入札（総合評価落札方式一ランプサム型）  
（公示日:2023年9月27日／公示番号 23a00591）について、質問と回答は以下の通りです。

通番号	当該頁項目	質問	回答
1	19 ページ 2) カイゼンの導入と定着について	BLDC カイゼンの導入と定着を図るためには長期的な計画で臨んだほうがよいと思うが、今回の調査は若干短いように感じる。今回の調査の後に何等かの後継案件が想定されており、後継案件において引き続きカイゼンの取り組みが進められる可能性はあるか。	BLDC で試行的に導入することで、他国営企業への応用のための指針を策定することを業務内容に含めています。試行実施の結果及び JICA 協力プログラム案を踏まえて、今後の協力を検討いたします。
2	27 ページ (3) 業務従事者の構成	今回の調査において財務分析は要のポジションにあるように思われるが、それにしては、4号という格付、評価対象業務従事者ではない点等、「財務分析」業務について何か意図するところがあればお伺いしたい。	国営企業3社について、事業・財務体質に係る分析支援及び事業・財務体質改革の具体的方策の導出をいたします。財務分析は、すべての国営企業についてブータン財務省によるレビュー分析がなされているため、「事業戦略・マーケティング」に比重を置いた配置を想定しています。