

中国

湖南省湘江流域環境汚染対策事業
湖南省湘江流域環境汚染対策事業(II)

外部評価者：アイ・シー・ネット株式会社
本多 かおり

1. 案件の概要



プロジェクトサイト



長沙第一汚水処理場：最終沈澱池

1.1 事業の背景

中国最大の河川である長江に流れ込む湘江（全長 865km）の流域は、中国有数の非鉄金属、建材等の工業地帯を擁する。十数年間で急速な経済発展を遂げつつある地域として、湘江流域は湖南省の優先開発地域に位置づけられていた。こうした経済成長の進展に伴い、この地域から排出される工場・生活廃水は増加し、流域の水質悪化が深刻な問題となっていた。流域都市住民の飲料水源である湘江水系は、中国の国家地表水質水準¹II類あるいはIII類基準の達成が求められていた。

審査時（1997 年）、湘江流域では水質汚濁・大気汚染が深刻化しており、湘江のほぼすべてのモニタリング断面²の水質は、基準を超過していた。汚染物質には有機物だけでなく、鉛、カドミウム、水銀等の重金属も含まれており、健康への影響が懸念されていた。さらに、経済成長に伴う生活水準の向上や都市人口の増加により、生活ゴミなどの固体廃棄物が増大する一方であり、廃棄物の処理設備は十分に整備されていなかった。収集されたゴミは湘江の川岸に野積みされ、土壤や地下水、河川の汚染を招いていた。この地域の大気汚染も深刻であり、主要都市では酸性雨が頻発しているので、石炭から都市ガスへの燃料転換、工場での排ガス規制、クリーナープロダクシ

¹ 国家環境保護部が 1998 年 4 月 5 日に公布、6 月 1 日から施行している地表水水質基準。COD 等 30 のパラメーターにつき、I～IV 類に分類して水質基準を定めている。II～III 類は飲料水用水源水質に適用される。出典は JICA 資料。

² モニタリング断面とは、河川の水質を定期的に測定するために設置されたモニタリング計測所を指す。審査時は、湖南省環境対策マスターplanの数値を参照している。

ヨン³などの実施が必要だった。

このような背景のもと、本事業は、下水・廃水処理対策、大気汚染対策、ゴミ処理対策を通して、湘江流域の環境を改善することを目的として実施されたものである。

1.2 事業の概要

急速な経済成長に伴い深刻な水質汚濁・大気汚染・廃棄物問題が発生している湖南省湘江流域において、下水・廃水処理対策、大気汚染対策、ゴミ処理対策の事業を実施することにより、水質汚濁や酸性雨などの公害の悪化防止を図り、もって流域の環境改善や周辺住民の生活改善に寄与する。

円借款承諾額／実行額	(I)5,678 百万円(II)6,175 百万円 合計 11,853 百万円 ／(I)5,675 百万円(II)6,174 百万円 合計 11,849 百万円
交換公文締結／借款契約調印	(I)1997年9月(II)1998年12月／ (I)1997年9月(II)1998年12月
借款契約条件	(I) 2.1%、30年（据置：10年）、一般アントライド (II) 0.75%、40年（据置：10年）、部分アントライド
借入人／実施機関	中華人民共和国政府／ 湖南省人民政府（円借款プロジェクト弁公室）
貸付完了	(I)2003年4月／(II)2004年7月
本体契約	なし
コンサルタント契約	なし
事業化調査（フィージビリティ・スタディ：F/S）等	海外経済協力基金、1998年、「湖南省・湘江流域環境汚染改善事業」に係る案件形成促進調査
関連事業（if any）	なし

本事業は複数のサブプロジェクト群で構成される。サブプロジェクトは全部で 22 件あり、以下のとおり 5 つの類型に分類した。類型 1「都市全体の主に生活污水を対象とする都市下水処理事業」、類型 2「大量の廃水が発生する工場等を対象とする工場廃水処理事業」、類型 3「石炭代替エネルギーを供給する大気汚染事業」、類型 4「固体廃棄物を処理するゴミ処理事業」、類型 5「湖南省環境保護庁の環境モニタリング能力の強化事業」である。円借款事業として 1997 年度に湖南省湘江流域環境汚染対策の 13 サブプロジェクト、1998 年度には第二フェーズ（湖南省湘江流域環境汚染対策（II））として 9 サブプロジェクトの支援が決定された。第一、第二フェーズを区別する場合は、(I)、(II)と記載する。以下は計画時に実施が予定されたサブプロジェクトの一覧で

³ 生産・加工等の工程において、有害物質や不要物の発生を抑え、有害物質除去反応を組み込むなどした生産方法。<http://dictionary.goo.ne.jp/leaf/jn/217673/m0u/%E3%81%8F%E3%82%8A/> 参照。

ある。

類型 1：都市下水対策事業

- 1-1) 永州市下水道整備事業
- 1-2) 岳陽市下水道整備事業
- 1-3) 常徳市下水道整備事業
- 1-4) 株州都市下水汚染対策
- 1-5) 臨湘市長安河下水汚染対策
- 1-6) 長沙開発区下水汚染対策
- 1-7) 張家界世界自然保護遺産地区環境汚染対策

類型 2：工場廃水対策事業

- 2-1) 株州製錬工場廃水処理設備拡張事業
- 2-2) 株州化学工場廃水処理事業
- 2-3) 湖南鉄合金工場クロム鉱滓処理事業
- 2-4) 湘江窒素肥料工場廃水・廃棄物処理事業
- 2-5) 湘潭製紙工場水質汚染対策事業
- 2-6) 水口山鉱務局水質汚染対策事業
- 2-7) 湘潭鋼鐵公司排水等汚染対策
- 2-8) 劉陽市木材パルプ・製紙排水汚染対策
- 2-9) 劉陽市窒素肥料工場排ガス等汚染対策

類型 3：大気汚染対策事業

- 3-1) 邵陽市コークスガス供給事業
- 3-2) 株州市コークスガス精製供給事業
- 3-3) 長沙市都市ガス供給

類型 4：ゴミ処理対策事業

- 4-1) 衡陽市ゴミ埋め立て処分場建設事業
- 4-2) 長沙市ゴミ衛生埋め立て処分場建設

類型 5：その他の事業

- 5-1) 湖南省環境モニタリングセンター

以下の地図は、湖南省内の主要水系である湘江と各サブプロジェクトの位置を示したものである。

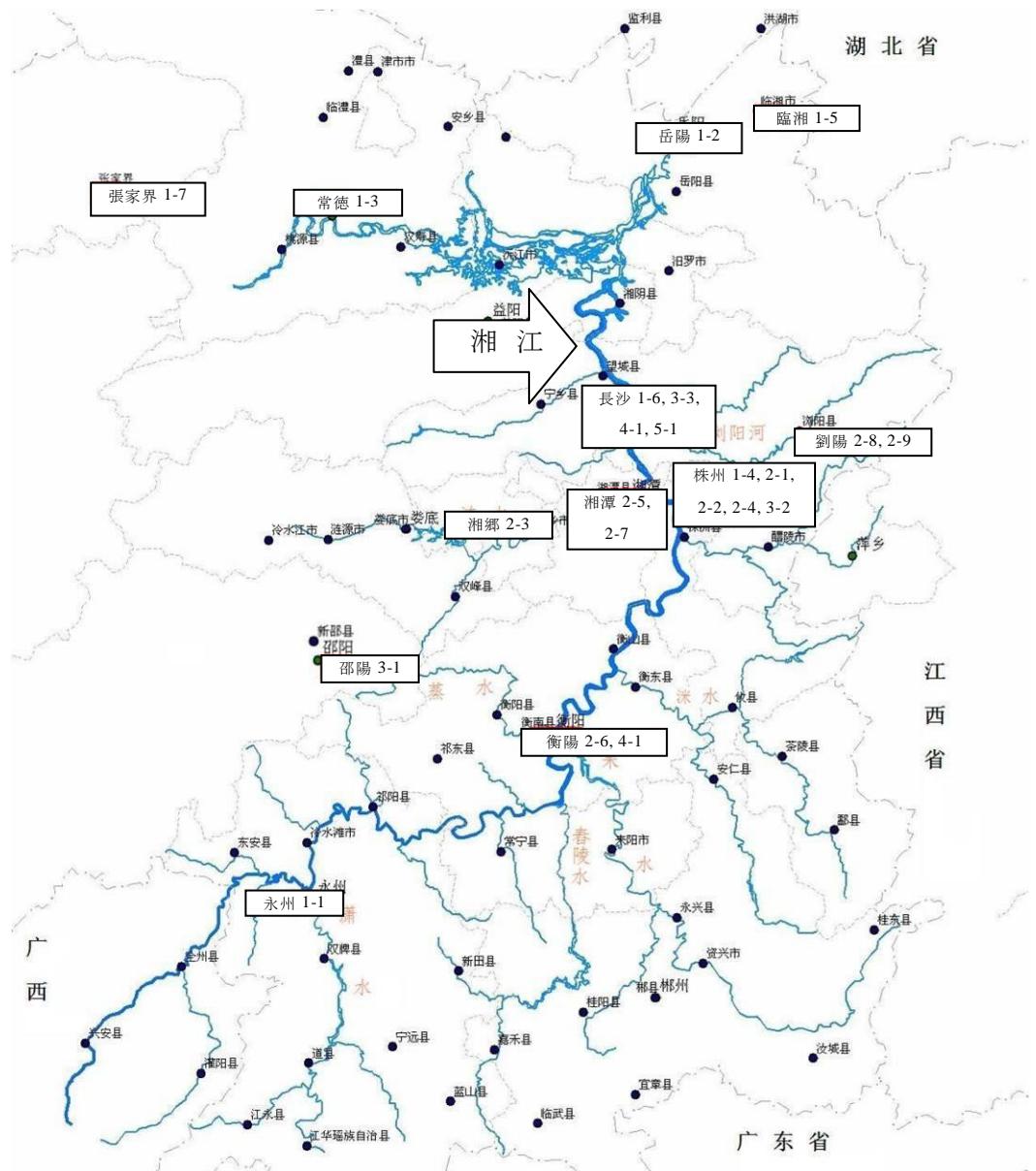


図1 サブプロジェクトサイト地図

出典：各種資料をもとに作成。

注釈：長沙は湖南省の省都。

2. 調査の概要

2.1 外部評価者

本多 かおり (アイ・シー・ネット株式会社)

2.2 調査期間

今回の事後評価にあたっては、以下のとおり調査を実施した。

調査期間：2009年10月～2010年10月

現地調査期間：2010年1月7日～1月29日、2010年4月13日～4月21日

2.3 評価の制約

計画時には、本事業の目標として、湘江の水質改善が掲げられていた。しかし、本事業の規模をみるとこの解釈は現実的ではない。湘江は全長865kmにわたる長大な河川であり、加えて湘江の水質に影響を与える様々な外部要因⁴が存在することから、湘江流域で実施される各サブプロジェクトの汚染物質の削減効果と湘江の水質との関係性を証明するのは困難だった。

このため、今回の事後評価では、事業目的を「湘江におけるサブプロジェクト近隣河川・水系の改善」ととらえ、サブプロジェクト近隣のモニタリング断面の水質に関する情報を収集した。ただし、モニタリング断面も場所によってはサブプロジェクトとの位置が一定程度（3～28km）離れているものもあり、広大な河川は他の様々な正負の外部要因の影響を受けている。事後評価では、モニタリング断面の水質と事業効果との関係性を明確に証明することは困難なため、一定の推測に基づく評価を行った。

稼働が停止している事業や実施主体の企業が倒産したサブプロジェクトもあった。これらのサブプロジェクトについては、一部訪問が可能となったケースもあったが、確認しうる情報が極めて限定的である。

3. 評価結果（レーティング：B）

3.1 妥当性（レーティング：a）

3.1.1 開発政策との整合性

（1）審査時の開発政策

中国では、経済発展に伴う環境問題への対策が重要なテーマとなっており、第9次5カ年計画（1996～2000年）では、最重要課題として水質・大気汚染源対策と都市環境改善が掲げられていた。湘江は長江へ流れ込む支流の一つであるため、7大河川流域対策の長江流域対策として優先地域に位置づけられていた。当時は、国有企業の経営改善と汚染対策を両立しうる環境対策事業計画を実施する必要に迫られていた。

このような中央政府の政策を受け、「湘江流域環境総合対策総体規画要綱方案」（1998年）では、省内すべての工場廃水の汚染物質について、国や省の排出基準を達成するよう求めている。「湖南省湘江流域環境汚染対策円借款プロジェクト総体環境影響報告書」（湖南省環境対策マスター・プランの環境影響調査という位置づけ）では、「2000年に主要汚染物質の総排出量を1995年のレベルに規制すべき」という国の要求に沿って、工場廃水、工業排ガス、固形廃棄物の排出量を規制することが定められ、本事業はそれを受けて実施された。

⁴具体的には、政府の産業構造調整政策による中小規模工場の廃止に伴う汚染源の減少や、産業化・都市化の発展による汚染源・物質の増加などが、外部要因の一例である。

(2) 事後評価時の開発政策

中国の国家開発計画第10次5カ年計画(2001～2005年)と第11次5カ年計画(2006～2010年)においても、環境汚染処理の能力強化や生態環境の保護が重要課題として挙げられている。具体的には、汚染の防止・処理を最優先し、都市・農村部の飲料水の水質を向上させ、社会の持続的発展に影響を及ぼす環境問題を適切に解決することが明記されており、COD⁵排出量の削減による水環境の改善、二酸化硫黄排出量の削減による大気汚染の緩和、固体廃棄物の資源化・無害化の推進、が目標とされている。第10次5カ年国家環境保護計画、第11次5カ年国家環境保護計画でも、汚染物の基準内排出の達成目標が掲げられている。

「湘江流域水質汚染防止計画第11次5カ年計画」(2006～2010年)では、湘江は7大河川の長江に流れ込む川の一つであり、湘江流域は都市污水処理、重金属排水処理、都市ゴミ無害化処理の集中対策等が必要とされている。

こうしたことから、本事業は国家、省レベルの開発計画の中でも重点分野とされる水質汚染、大気汚染、固体廃棄物の削減を目的としたものであり、審査時、事後評価時ともに開発政策との整合性は高い。

3.1.2 開発ニーズとの整合性

3.1.2.1 湘江の水質・大気汚染改善のニーズ

計画時の湘江の水質汚染状況は深刻で、COD、BOD⁶のみならず、鉛、カドミウム等の重金属濃度についても、基準値を超過する測定個所が複数見られた。主要水質モニタリング6断面のうち、BODの基準超過率は6～34%を記録、長沙市に近い工業都市である湘潭市の水銀濃度は約60%超過していた。この地域の大気汚染も深刻で、酸性雨の降る頻度は長沙市で100%、湘潭市で99%、株州市で57%。さらに、家庭ゴミなどの固体廃棄物も増加しており、処理設備の不足によって悪臭や土壤・周辺河川の汚染も深刻だった。

本事業はこの地域の深刻な環境汚染に対応するために策定された事業であり、水質汚染・大気汚染・固体廃棄物処理の改善を目指した点は、開発ニーズと合致している。複数分野のニーズに一つの事業で対応するという試みは、汚染源が多様化し分散している湘江流域の状況に適した設計であった。

3.1.2.2 事業目的設定、サブプロジェクト選定の妥当性

一方、(1)事業目的の設定の妥当性、(2)サブプロジェクト選定の妥当性については、改善の余地があった。

⁵ COD(Chemical Oxygen Demand)=化学的酸素要求量。水の汚れの度合いを表す値として用いられ、水中の有機物を酸化剤で酸化する際に消費される酸素量を指す。

⁶ BOD(Biochemical Oxygen Demand)=生物化学的酸素要求量。水の汚濁指標として用いられ、特に工場廃水などの規制項目の一つとして重要。微生物が水中の有機物を分解するときに消費する酸素量として表され、この値が大きいほど、水の汚れの度合いが高い。

(1) 事業目的の設定の妥当性

本事業は、「下水・廃水処理対策、大気汚染対策、ゴミ処理対策等の事業を実施することにより、公害の悪化防止を図り、もって流域の環境改善や周辺住民の生活改善に寄与する」ことが目的だった。これを文字通りに解釈すると、「湘江全体の水質改善」と理解できる。

しかしながら、広大な湘江と本事業の投入とを比較すると、この解釈は現実的ではない。広大な河川は様々な外部要因の影響を受けており、本事業の効果と湘江全体の水質改善の関係性を証明することは困難だからである⁷。このため今回の事後評価では、計画時に想定した事業目的を「湘江におけるサブプロジェクト近隣河川・水系の改善」ととらえ、有効性の評価の指標としてサブプロジェクト近隣河川・水系のモニタリング断面の水質を設定した。上位目標であるインパクトを評価する基準としては、湘江流域水系の水質向上による周辺住民の生活環境改善とした。

また本事業では、都市ガス化事業を通して二酸化硫黄等の汚染物質を削減し、大気汚染の防止や酸性雨被害の軽減を図ることも事業の目的として掲げられていた。サブプロジェクトレベルで二酸化硫黄の削減は可能であるが（成果）、それが事業目的の定性的効果として掲げられている「排ガス削減による生活環境の改善」（アウトカム）へどのように寄与するのかについても明らかではない。事後評価では、事業目的の定量的効果として設定された二酸化硫黄の削減量の達成度をもって有効性を評価し、「排ガス削減による生活環境の改善」はインパクトを評価する基準として位置づけた。ただし、排ガス削減の住民への影響は、1都市1事業という限定的な投入では住民が直接的に実感できる効果が表れているとは思えないこと、様々な外部要因の影響が大きいと想定されることから、酸性雨頻度の趨勢を参考情報としてみるにとどめた。

(2) サブプロジェクト選定の妥当性

本事業では、事業実施前に差し替えになったサブプロジェクトがあった。類型2の工場廃水対策事業9件のうち3件が事業実施前に差し替えられた。各サブプロジェクトの変更理由は以下のとおり。

- 2-4)湘潭製紙工場水質汚染対策事業：財務状況が悪化し1999年に倒産した。
- 2-8)劉陽市木材パルプ・製紙排水汚染対策：生産規模が小さいこと、環境への影響が著しいことから、政府の産業構造調整の影響を受け操業停止となった。
- 2-9)劉陽市窒素肥料工場排ガス等汚染対策：生産工程を縮小し、内貨で対応したため、円借款の利用が不要となった。

代わりに以下の3事業が実施されている。

⁷ 仮に、本事業のサブプロジェクトすべてが効果を発現したと仮定すると、年間75,821トンのCODが削減される計画だった。1997年時点の湘江流域8都市のCOD排出量は、438,108トンであったため、本事業の効果はその17%程度を占めている。ただし、この母数は湘江全体をカバーするものではないため、実際の受益の程度はこれより低いと思われる。

- 1-8)長沙第一汚水処理場拡張事業
- 1-9)劉陽市汚水処理場建設事業
- 2-10)南天農薬工場排水処理事業

本事業では実施に懸念が生じたサブプロジェクトについては、適宜差し替えの対応をしており、実施段階における借入人、実施機関、JICA の 3 者間による比較的柔軟な運営体制が実現している。これらの差し替え後のサブプロジェクトは、事業目的との整合性も高く、ニーズや受益効果が高いことから、変更そのものは事業全体に影響を与えるものではない。ただし、審査時に財務状況やサブプロジェクトの実施体制につき、より詳細な審査を実施していれば、これらの差し替えを回避できた可能性がある。差し替えられたサブプロジェクトは、すべて民間企業が対象のプロジェクトで、財務状況の悪化、規模の小ささなどが原因である。例えば 2-4) 湘潭製紙工場水質汚染対策事業、2-9) 劉陽市窒素肥料工場排ガス等汚染対策は、審査時に財務状況が十分に確認されていなかった。

一方、審査時（1997～1998 年）は、現在ほど厳密な事前評価が実施されておらず、サブプロジェクトの選定方法が明確に規定されていなかった。審査は一般的なプロジェクト借款事業の審査より簡略化された方法で実施され、本事業のサブプロジェクトの多さを勘案すると簡便な審査はやむを得なかつたと思われる。なお、事業目的設定、サブプロジェクト選定の妥当性については、現在ほど厳密な事前評価が実施されていなかったこと、個別のサブプロジェクトに対する厳密な審査は実務上困難な状況だったこと、中国政府側の主導でサブプロジェクトが決定されたことを考慮し、レーティングには反映していない。

3.1.4 日本の援助政策との整合性

現在の国別援助方針にあたる対中経済協力計画（平成 13 年策定）では、中国の開発課題の一つとして、経済発展に伴う環境汚染への取り組みを長期的な課題として挙げている。日本の援助重点分野の一番目の課題として「環境問題など、地球的規模の問題に対処するための協力」を掲げており、援助政策との整合性は高い。

以上より、本事業の実施は中国の開発政策、開発ニーズ、日本の援助政策と十分に合致しており、妥当性は高い。

3.2 効率性（レーティング：b）

3.2.1 アウトプット

サブプロジェクトは、主に以下の類型で構成されるが、おおむね計画通りに実施された。類型 1 の都市下水対策事業は、ほぼ計画通りに実施された。類型 2 の工場廃水対策事業は、差し替えになった 2 件以外はほぼ計画通りである。類型 3 の大気汚染対策事業は、ほぼ計画通りに実施されたが、3 件のうち 2 件は稼働停止のため情報収集

が困難である。類型 4 のゴミ処理対策事業、類型 5 のその他の事業もほぼ計画通りに実施された（別添 1 を参照）。

(1) 類型 1：都市下水対策事業

類型 1：都市下水対策事業は、ほぼ計画通りに実施された。サブプロジェクトの差し替えにより、1-8)長沙第一汚水処理場拡張事業、1-9)劉陽市汚水処理場建設事業が追加された。都市下水事業は、基幹インフラという性質に加え、主に市役所等の地方自治体によって実施・運営管理されており、市場の影響による工事の中止や設計変更も比較的少なかったものと考えられる。1-7)張家界世界自然保護遺産地区環境汚染対策は、計画処理量が縮小された。これは本事業のスコープ外で予定されていた周辺観光施設建設のキャンセルや、対象地区の一つである水系堯四門地区が重点保護区に指定され、想定汚水処理量が低下したためである。

(2) 類型 2：工場廃水対策事業

類型 2：工場廃水対策事業は、差し替えになった 2 件以外はほぼ計画通りに実施された。2-10)南天農薬工場排水処理事業は、前述のとおり経営状況が悪化し、政府による産業構造調整の影響を受け倒産した。

(3) 類型 3：大気汚染対策事業

類型 3：大気汚染対策事業は、ほぼ計画通りに実施されたが、3 件のうち 2 件は稼働停止のため情報収集が困難だった。3-2)株州市コークスガス精製供給事業は計画通り建設され、2008 年まで利用された。しかし、政府の都市ガス供給政策の変更により、コークスガスから天然ガスへの転換が進められたため、現在は配給用のパイプライン以外の施設は利用されていない。同様に 3-3)長沙市都市ガス供給も計画通り建設され、約 2 年間利用されたが、政府の都市ガス供給政策の変更⁸（LPG ガスから天然ガスへの転換）により、稼働停止となった。現時点では、パイpline 施設は長沙新奥ガス有限公司に譲渡され使用されている。

(4) 類型 4：ゴミ処理対策事業

類型 4：ゴミ処理対策事業は、ほぼ計画通りに実施された。

(5) 類型 5：その他の事業

類型 5：その他の事業は、ほぼ計画通りに実施された。

⁸ 第 10 次 5 カ年計画で提唱された「西気東輸プロジェクト」は、政府がエネルギー供給の多様化を図り、石炭消費を減らして天然ガスの比重を高めることを目標に掲げたものである。

3.2.2 インプット

3.2.2.1 事業期間

審査時の事業期間については、(I)は1997年9月～2000年8月の36カ月だったが、実績は1998年1月⁹～2005年12月の96カ月（計画比267%）となった。(II)は1998年12月～2002年12月の49カ月が予定されていたところ、1998年4月～2004年12月の81カ月（計画比165%）となった。

一方、本事業ではサブプロジェクトごとの事業期間の差が著しかったため、サブプロジェクトごとの計画・実績比をレーティングし、その結果を平均して評価した（別添2を参照）。

結論として、事業期間は計画を上回った。ただし、サブプロジェクトによって、工期の長さは異なっている。22件のうち7件は150%以内で工事完了、竣工検査が終了している。一方、13件のサブプロジェクトは、150%以上の遅れが生じた。250%以上の遅れが生じたサブプロジェクトは、1-3)常德市下水道整備事業、2-4)湘江窒素肥料工場廃水処理事業である。1-3)常德市下水道整備事業は、工事終了後の竣工検査に2年かかっている。2-4)湘江窒素肥料工場廃水処理事業は、サブプロジェクト実施機関の経営状況が悪化し会社の事業全体が一時停止した。もともと具体的な実施機関は国営企業だったが、資金調達が困難となって民間企業に合併された。そのため、2年間ほど操業が停止した。実施後キャンセルとなった2-10)南天農薬工場排水処理事業と稼働停止となった3-2)株州市コードガス精製供給事業は、情報が入手できなかったため、レーティングに反映していない。

3.2.2.2 事業費

(I)と(II)を合わせた総事業費は、計画時に250億円で、実績は265億円（計画比106%）となり、計画を若干上回った。外貨はほぼ計画通りに支出され、内貨が計画を若干上回った。主な理由は、汚水処理場の立地の変更に伴う道路や管網等への追加投入である。特に総事業費が150%を超えたサブプロジェクトは、1-1)永州市下水道整備事業である。1-1)永州市下水道整備事業は、配管網の整備などが増加したため、内貨資金を投入した。

以上より、本事業は事業費、事業期間とともに計画を若干上回ったため、効率性は中程度である。

3.3 有効性（レーティング：b）

本事業では、水質汚染・大気汚染・固形廃棄物処理それぞれの効果を総合的に勘案し評価する。ただし事業の投入の重点は水質改善にあるため、中心的な記述や評

⁹ 具体的実施機関が実際に事業を開始した時期を事業開始と位置付けた。

価の重みは、水質改善に置くこととする。以下のとおり、事後評価時の有効性とインパクトの指標の整理をした。

- レベル 1：サブプロジェクトの運用・効果指標
定量的効果：COD、水銀、ヒ素、カドミウム、鉛、二酸化硫黄、家庭ゴミの処理量、固体廃棄物のクロム津処理量の削減量【有効性】
- レベル 2：サブプロジェクト近隣河川・水系の水質
湘江におけるサブプロジェクト近隣河川・水系のモニタリング断面の水質【有効性】
- レベル 3：流域住民の健康改善
定性的効果：①湘江流域水系の水質向上による周辺住民の生活環境改善と水資源保護、②排ガス、廃棄物削減による周辺住民の生活環境の改善【インパクト】

水質汚染については、3.1.2.2(1)事業目標の設定の妥当性の項で言及したとおり、事業目的を「湘江におけるサブプロジェクト近隣河川・水系の改善」ととらえ、有効性の評価の指標として、運用・効果指標（レベル 1）とサブプロジェクト近隣河川・水系のモニタリング断面の水質（レベル 2）を設定した。

大気汚染については、対象事業が 3 件中 2 件稼働停止されているため、評価対象として詳細な情報が入手不能だった。したがって、有効性はサブプロジェクトの汚染物質削減の達成度（レベル 1）をもって評価し、酸性雨の頻度や PH 値（レベル 3）はインパクトを評価する参考情報として位置づけた。

固体廃棄物処理は、家庭ゴミの処理量（レベル 1）で有効性を評価した。サブプロジェクト近隣河川・水系の水質データ（レベル 2）が入手不能なため、この部分についてはレーティングに反映しない。

3.3.1 定量的効果

事業目的の達成度を測る有効性は、(1)サブプロジェクトの運用・効果指標、(2)サブプロジェクト近隣河川・水系のモニタリング断面の水質の推移、(3)内部収益率の分析結果一をもとに評価する。

3.3.1.1 運用・効果指標

本事業の効果指標としては、COD、水銀、ヒ素、カドミウム、鉛、二酸化硫黄、クロム津、家庭ゴミの年間削減量が設定されていた。サブプロジェクトごとの目標値・実績値の比較は、別添 3 のサブプロジェクト別運用・効果指標一覧表を参照。有効性の類型別稼動状況と効果発現状況を以下に示す。

表1 有効性の類型別稼働状況と効果発現状況

類型	稼働状況	効果
類型1：都市下水対策事業	9件のうち9件稼働中	おおむね目標通り
類型2：工場廃水対策事業	7件のうち6件稼働中、1件稼働停止	おおむね目標通り
類型3：大気汚染対策事業	3件のうち1件稼働中、2件稼働停止	計画を大きく下回る
類型4：ゴミ処理対策事業	2件のうち2件稼働中	目標を上回る
類型5：その他の事業	1件のうち1件稼働中	おおむね目標通り

稼働しているサブプロジェクトの効果発現状況はおおむね良好である。類型1の都市下水対策事業は、産業構造調整により中小企業が淘汰されたことなどを受けて、汚染排出源そのものが減少している。したがって、COD削減量等は計画時に設定された目標値に達していないが、おおむねすべてのサブプロジェクトの出水水質が計画比で改善している。類型2の工場廃水対策事業では、ほぼすべてのサブプロジェクトで工場から出る廃水の有害物質削減量の目標値を達成している。ただし、経営状況が悪化し、稼働停止になったサブプロジェクトが1件ある。類型3の大気汚染対策事業は、3件のうち2件が閉鎖されており、効果の発現は限定的である。類型4のゴミ処理対策事業は、対象人口が計画時の想定人数より多く、ゴミ処理量も目標値を大きく上回っている。ただし、水質は目標値を達成していない。以下、類型ごとの削減結果である。

(1) 水質汚染対策

類型1：都市下水事業（9件実施）

削減物質	目標値	年間削減量	計画比（%）
COD	75,821 t/年	42,439t/年	56
BOD	37,782 t/年	16,447t/年	44
SS ¹⁰	177,185 t/年	142,662t/年	81
汚水処理量	85万t/日	63万t/日	74

注：事業全体の発現効果を取りまとめることが目的のため、上の削減量は他の類型の事業の数値も含めた。

水質汚染対策事業については、COD、BOD、SSの削減量、汚水処理量が効果指標として設定された。COD、BOD、SSの削減量については、産業構造調整により中小企業が淘汰されたことなどを受けて、汚染排出源そのものが減少しており、目標値の44～81%の達成率だった。一方、おおむねすべてのサブプロジェクトの水質が計画比で改善しており、総じて汚染物質の削減効果は良好と評価できる。

¹⁰ SS(Suspended Solid)=浮遊物質。水中に懸濁している不溶解性の粒子状物質のことで、粘土鉱物に由来する微粒子や、動植物プランクトンおよびその死骸、下水・工場排水などに由来する有機物や金属の沈殿などが含まれる。



図 2 1-6)長沙開発区下水汚染対策：粗目スクリーン

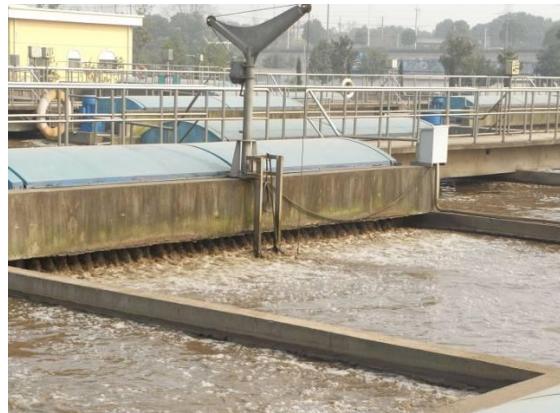


図 3 1-8)長沙第一汚水処理場拡張事業：OD (Oxidation Ditch) 法処理施設

類型 2：工場廃水対策事業（7件実施、うち1件稼働停止）

削減物質	目標値	年間削減量	計画比 (%)
水銀	2 t/年	3 t/年	150
ヒ素	127 t/年	117 t/年	92
カドミウム	22 t/年	22 t/年	100
鉛	99 t/年	130 t/年	131
クロム滓処理量	2.1 t/年	1.2 t/年	57

工場廃水対策事業では、水銀、ヒ素、カドミウム、鉛、二酸化硫黄、クロム滓処理が効果指標として設定された。達成率は57～150%で、水銀、カドミウム、鉛は100%以上を達成している。クロムスラグはすでに約95%を削減し、今後1年内にクロムスラグがなくなる予定である。工場から出る廃水の有害物質削減量は、稼働中のほぼすべてのサブプロジェクトで目標値を達成している。

ただし、2-10)南天農薬工場排水処理事業は、実施後に稼働停止となった。同事業は、実施後工場内で事故を起こし、全面的に稼動を停止した。その後、経営状況が悪化し、加えて政府による産業構造調整政策の影響を受け倒産した。

2-3)湖南鉄合金工場クロム鉱滓処理事業は、現時点ではクロム鉱を生産していない。



図 4 2-2)株州化学工場廃水処理事業：硫酸洗浄のため空気圧力注入



図 5 2-2)株州化学工場廃水処理事業：処理後の排水

(2) 大気汚染対策

類型 3：大気汚染対策事業（3件実施、うち2件稼働停止）

削減物質	目標値	年間削減量	計画比（%）
二酸化硫黄	10,692 t/年	1,184 t/年	11
石炭	25,713 t/年	1.46t/年	0
TSP ¹¹	5,521 t/年	712t/年	13

類型 3 の大気汚染対策事業では、3 件中 2 件のサブプロジェクト（3-2)株州市コークスガス精製供給事業と 3-3)長沙市都市ガス供給）が、実施後稼働停止となっている。これは、実施後の国家政策の転換により、ガスのニーズが事業対象としていたコークスガスと LPG ガスから、天然ガス利用へと変化し、事業の必要性が低下したためである¹²。これらの稼働停止の原因は、産業構造調整やガス供給に関する国家レベルの政策変更によるものであり、本事業の審査時にこのような政策の変化を予見することは困難だった¹³。このため、これらのサブプロジェクトが選定された妥当性は認められる。

大気汚染対策事業では、二酸化硫黄、石炭、TSP の削減量が効果指標として設定された。3-3)長沙市都市ガス供給は、稼働 3 年目（2003 年）には 3 万戸、10 万人に対して 687 万 m³/年のガスを供給していたが、その後政策変更により稼働停止を余儀なくされ、今後も効果の発現が見込めないと考えられる。この 2 件の稼働中の効果についてはサブプロジェクト実施機関から関連データの提供がなく、確認ができなかったが、3 件中 2 件の稼働停止という現状を考えると、大気汚染対策の効果は限定的であった。

¹¹ Total Suspended Particulate、大気中に浮遊する粒子状物質の総量を示す。

¹² 3-1)邵陽市コークスガス供給事業については、邵陽市が天然ガス供給の対象地域となっていないため、現在でも稼働中である。

¹³ 本事業はセクター支援の要素が強く、そもそも審査時に厳密なサブプロジェクト選定過程を経ることが求められていなかったものと想定する。案件形成時に実施された案件形成調査では、サブプロジェクトの選定過程や具体的な実施機関の妥当性について分析されていない。



図 6 3-2)株州市コークスガス精製供給事業：コークス炉増設（現在は稼働していない）



図 7 3-2)株州市コークスガス精製供給事業：石炭ガス精製設備増強（現在は稼働していない）

(3) 固形廃棄物処理

類型 4：ゴミ処理対策事業（2件実施）

削減物質	目標値	年間削減量	計画比（%）
家庭ゴミの処理量	116 t/年	131t/年	113

固体廃棄物処理事業は、家庭ゴミの処理量が効果指標として設定されている。ゴミ処理対策事業は、対象人口が多く、ゴミ処理量は目標値を大きく上回った。ただし、ゴミ処理後の浸出水の水質は目標値を達成しておらず、サブプロジェクト近郊の河川に流出しているため、今後負の影響に注意する必要がある。

4-1) 衡陽市ゴミ埋め立て処分場建設事業は、既に過負荷状態で運営しており、2010年中に閉鎖予定である。このサブプロジェクトは、年間処理量が計画時の約1.8倍になっており、これは処理区の人口が60万人から100万人と約1.7倍に増加していることに起因する。運転開始年が1999年で、プロジェクトライフは11年。当初の計画では、14年のプロジェクトライフが想定されていたが、目標以上の稼働率のため、プロジェクトライフが短縮された。



図 8 4-2)長沙市ゴミ衛生埋め立て処分場建設：資機材（掘削機）



図 9 4-2)長沙市ゴミ衛生埋め立て処分場建設：ゴミ埋め立て処分場側溝

(4) その他

類型 5：その他の事業（1件実施）

事業	目標値	実績値
湖南省環境モニタリングセンター	環境観測、データ管理の充実と技術者の育成	環境モニタリング項目が 29 から約 20 項目追加された。水銀やヒ素などの重金属の分析精度が向上した。

湖南省環境モニタリングセンターでは、モニタリングに必要な機材が供与された。効果指標は設定されていなかったが、関係者への聞き取りによれば、現在でも 25 の機材が適切に保管・利用されており、おおむね良好な状態と評価できる。これらの機材を活用することにより、汚染物質の分析精度が上がるとともに、重大な環境汚染事故を防ぐ役割を果たした。湘江流域各市の環境モニタリングステーションに測定機器や設備を配置し、それら機関のモニタリング頻度や分析精度も向上させた。

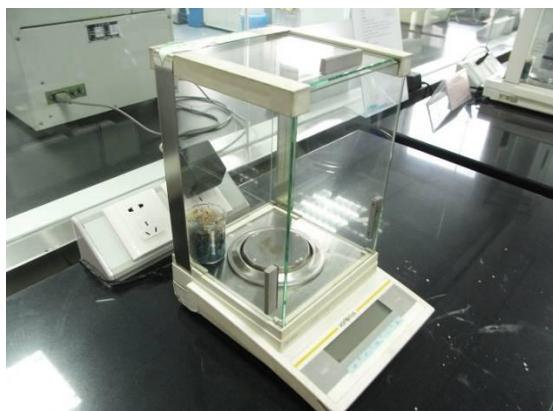


図 10 5-1)湖南省環境モニタリングセンター：電子天秤



図 11 5-1)湖南省環境モニタリングセンター：ヘッドスペースサンプラー¹⁴

3.3.1.2 サブプロジェクト近隣河川・水系の水質の推移

サブプロジェクト近隣河川・水系のモニタリング断面の COD の推移について、以下の表に示す¹⁵。

¹⁴ 液体や固体中の揮発性成分を各成分に分離し、分析する機器

¹⁵ すべてのサブプロジェクトの近隣河川のデータ入手することはできなかつたため、主要 4 都市の入手可能なデータで分析した。

表2 サブプロジェクト近隣河川・水系のモニタリング断面の COD の推移

サブプロジェクト名	モニタリング断面名	COD(Mg/L)	COD(Mg/L)
		1997年	2008年
1-2)岳陽市下水道整備事業	城陵磯（岳陽市）距離：約 28 キロ	3.16	2.06
2-1)株州製鍊工場廃水処理設備拡張事業	馬家河（株州市）距離：約 6 キロ	2.24	3.94
2-7)湘潭鋼鉄公司排水等汚染対策	昭山（湘潭市）距離：約 16 キロ	2.44	2.48
1-8)長沙第一汚水処理場拡張事業	三汊磯（長沙市）距離：約 3 キロ	2.58 (1993年)	14.6 (2009年)

出典：1-8)は長沙市第一下水処理場、その他は湖南省環境保護庁

1-2)岳陽市下水道整備事業近隣のモニタリング断面では、1997年時と比較して、CODは改善傾向にある。2-1)株州製鍊工場廃水処理設備拡張事業のモニタリング断面は、1997年時と比較して、CODは悪化の傾向にある。2-7)湘潭鋼鉄公司排水等汚染対策は、1997年時と比較して、CODは2003年に悪化し、その後やや改善傾向にある。ただし、1997年と比較するとほとんど変化はない。1-8)長沙第一汚水処理場拡張事業は、1993年時と比較して、CODは悪化の傾向にある。審査時当初と比較するとCODは、長沙市、株州市で悪化の傾向にあり、岳陽市では改善の傾向にある。

一方、下表のとおり、湖南省における工業・生活廃水と COD 排出量の推移をみると、その増加率は著しい。

表3 湖南省における 2000 年～2008 年の工業・生活廃水と COD 排出量の推移

期間	排水（億トン）			COD（万トン）		
	総量	工業	生活	総量	工業	生活
2000年	21.13	10.18	9.87	67.40		
2001年	20.77	10.72	10.05	71.88	31.66	39.30
2002年	22.02	11.18	10.84	74.12	30.93	43.19
2003年	23.57	12.41	11.16	74.69	25.16	49.53
2004年	25.00	12.31	12.69	84.99	27.60	57.39
2005年	25.56	12.24	13.32	89.45	29.38	60.08
2006年	24.41	10.00	14.41	92.25	29.21	63.04
2007年	25.21	10.01	15.20	90.36	25.72	64.64
2008年	25.03	9.23	15.80	88.46	23.73	64.74

出典：2004年から2008年までの湖南省環境統計公報。

排水量は、2000 年から 2008 年を比較すると 118%、COD 排出量は 131% 増加している。このように流域全体の汚水発生量が増加するなかで、本事業に伴う COD 削減量は、年間 42,439 トンであり、2008 年の COD 排出量全体の 4.8% に値する。本事業対象の下水処理場で処理された廃水量は 63 万トン／日で、単純に年計算すると 2.3 億トンになり、湖南省全体の 9.2% に値する。したがって、本事業が実施されていなければ、毎年約 4 万トンもの COD や約 2 億トンの汚水が排出されていたことになり、本事業は汚染の悪化を抑制したという観点から、一定程度の貢献を果たしたといえる。

3.3.1.3 内部収益率の分析結果

財務的内部収益率（FIRR）

FIRR の再計算は、財務便益を伴う事業（サービスの提供による料金徴収が発生する事業）について、財務的持続可能性を検証することを主な目的として実施した。分析可能なデータが入手できた下水処理施設 4 件のうち 3 件はマイナス計上となった。これは公共サービスとして下水処理料金が低く設定されており、そもそも自立運営を想定しない形態を取っているためである。下水事業は市政府の財政支出によって必要な資金を得ており、現在のところ実際の運営には問題がない。

サブプロジェクト名	FIRR 計算結果
1-1) 永州市下水道整備事業	マイナス計上
1-3) 常徳市下水道整備事業	3.76%（プロジェクトライフ 30 年）
1-5) 臨湘市長安河下水汚染対策	マイナス計上
1-7) 張家界世界自然保護遺産地区環境汚染対策	マイナス計上

- 費用：事業費、維持管理費（人件費とその他の費用）
- 収入：下水処理料金（プロジェクトライフ 30 年、永州市は 20 年）

1-3) 常徳市下水道整備事業は、他案件と比較して下水処理料金が高いため、プラス計上となった。これは他の事業より処理人口が 2.5～10 倍以上多いことがその要因の一つと考えられる。

3.3.2 定性的効果

定性的効果については、インパクトの受益者調査の項で記述する。

以上より、サブプロジェクトの効果はおおむね目標を達成し、近隣河川の水質についても汚染の悪化を抑制したという観点から、本事業の実施により一定の効果発現が見られ、有効性は中程度である。

3.4 インパクト

3.4.1 インパクトの発現状況（流域、対象都市住民の生活環境、健康の改善）

本事業の定的な効果は、水資源の保護、排ガス汚染物質の削減、廃棄物の不適正処理量の削減による流域住民の生活環境の改善である。これらを分析するため、(1)酸性雨頻度（3件中2件が稼働停止中のため参考情報）、(2)受益者調査結果一を活用して、インパクトを評価した。

(1) 酸性雨頻度

大気汚染については、対策事業3件中2件が稼働停止になったこともあり、酸性雨の頻度減少等への貢献度は限定的である。参考までに、大気汚染事業対象となった邵陽市、株州市、長沙市の酸性雨の頻度と年平均PH値¹⁶の推移を見る。現在でも稼働中の事業は3-1)邵陽市コークスガス供給事業である。

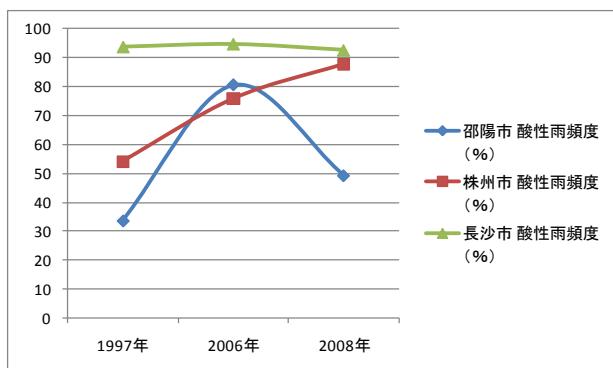


図 12 酸性雨の頻度

出典：湖南省人民政府

酸性雨の頻度は、長沙市では1997年と比較して変わらず高い。株州市の頻度は10年を経て30ポイント以上高くなっている。邵陽市では2006年に頻度が高くなり、その後減少傾向にある。3-1)邵陽市コークスガス供給事業は、2005年に運転を開始し、毎年660～1,184トンの二酸化硫黄を削減した。酸性雨の頻度と本事業の関連性を証明する情報は入手できなかったが、本事業は酸性雨の原因となる二酸化硫黄の削減を実現しており、2006年以降の減少傾向について一定程度の貢献を果たしたものと推測される。

¹⁶ 酸性雨は、化石燃料燃焼や金属精錬などにより大気中に放出される二酸化硫黄(SO₂)や窒素酸化物(NO_x)などを起源とする酸性物質が、雨・雪・霧などに溶け込んで降ってくる現象である。物質の酸性、アルカリ性の度合いの指標として一般に水素イオン濃度(pH)が用いられており、酸性度が強いほどpHは低くなる。酸性雨の目安としてpH5.6以下とする場合が多い。出典：気象庁ホームページ。http://www.data.kishou.go.jp/obs-env/acidhp/knowledge_acid_rain.htm

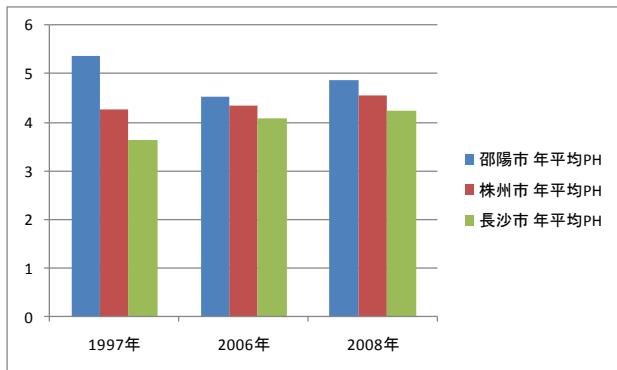


図 13 年平均 PH 値

出典：湖南省人民政府

降雨の年平均 PH は、長沙市、株州市ではおおむね改善の傾向にある一方、邵陽市では悪化の傾向にある。

(2) 受益者調査結果

湘江の水質汚染に関して湘江の周辺住民に対して受益者調査を行ったところ（102票）¹⁷、10 年前は湘江の「汚染が非常に深刻、汚染が比較的深刻」と感じる人々の割合は 25.5% だったのに対し、現在では 73.6% が「汚染が非常に深刻、汚染が比較的深刻」と感じている。同調査結果によると、汚染の主な原因は上流から来る工場廃水・生活廃水（72.2%）、都市の汚水処理場の基準を超えた排出（63%）と考えられている。したがって、全体的に湘江の水質に対しては否定的な傾向にあることが分かった。これは、急速な経済や都市化の発展により、ここ 10 年間の汚染源や廃水の増加などの外部条件の影響を受けた結果と考えられる。

3.4.2 その他、正負のインパクト

3.4.2.1 住民移転・用地取得

本円借款対象事業については特に問題が見当たらなかったが、4-2)長沙市ゴミ衛生埋め立て処分場建設事業では、施設の増設に伴う住民移転につき、補償金額が十分でないとの不満の声が一部で聞かれた。補償内容については、政府と住民との間で交渉中である。

3.4.2.2 経済的效果

一部のサブプロジェクトでは、現地での聞き取り調査などから、一定の経済的效果が表れているとの指摘があった。

¹⁷ 受益者調査は、構造的インタビューフォームをもとに、対面の聞き取り方式で実施された。主に、ここ 10 年間の湘江の水質状況の変化、水質の利用可能な用途、水質に対する満足度、主要な汚染源などを質問した。永州、衡陽、株州、湘潭、長沙の 5 都市で、湘江周辺住民、サブプロジェクト近隣住民に聞き取りを行った。

- 4-2) 長沙市ゴミ衛生埋め立て処分場建設事業：7kmの道路建設や工場へ農作物の販売などにより、経済的効果があったとの指摘が周辺住民よりあった。
- 2-4) 湘江窒素肥料工場廃水処理事業：循環水利用、フライアッシュからの気泡コンクリートブロック生産により年間3,500万元の経済効果がある。

3.4.2.3 負の効果

ゴミ処理場では負の効果につき、現地の環境専門家や周辺住民より指摘されたため、今後のフォローアップが必要である。

- 4-1) 衡陽市ゴミ埋め立て処分場建設事業では、ゴミの被覆状況や浸出水の処理につき、違法排出や基準超過の問題が現地専門家より指摘された。
- 4-2) 長沙市ゴミ衛生埋め立て処分場建設事業の周辺住民の一部からは、周辺河川の汚染、浸出水による作物への被害、皮膚の病気などの発生、蚊・ハエ等の増加などが指摘された。
- 汚泥については、下水処理場やゴミ処理場で処理後に埋め立てられているが、堆肥として再利用可能ではない¹⁸。1-6) 長沙開発区下水汚染対策によると、現在採用している脱水後廃棄物埋め立て場に搬送し、埋め立てを行う方式では、環境に対し影響を与えるため、低成本、高効率の汚泥処理に関する技術的、経済的支援を希望している。

本事業が住民の生活環境の改善に貢献した程度を正確に把握することは困難である。住民の意識としては、ここ10年で湘江の水質は悪化してきており、汚染が深刻だと感じている人々が7割を超えている。その他、サブプロジェクト近隣住民の中には経済的便益を受けていると言及する人々も存在する一方、ゴミ処理場の浸出水など負の効果も指摘されている。大気汚染については、対策事業が稼働停止になったこともあり、酸性雨の頻度減少などへの貢献度は評価不能である。これらを総合すると、住民の生活環境レベルでは事業の効果は表面化していない。特にポジティブなインパクトが見えにくく、受益住民が特定しにくいこのような事業では、一般住民に対するインパクトの発現の把握に限界があると思われる。

3.5 持続性（レーティング：a）

本事業は、湖南省人民政府が監督機関として複数のサブプロジェクトをモニタリングし、各サブプロジェクトについてはそれぞれの実施主体が維持管理を行っているため、持続性の評価は、湖南省人民政府とサブプロジェクト実施主体それぞれの個別評価をまず算出し、その平均値を算出した¹⁹。現在稼働しているサブプロジェクトはお

¹⁸ 1-6) 長沙開発区下水汚染対策によると、中国政府は2002年より下水処理場専用の国家基準である「都市部下水処理場汚染物排出基準」GB18918-2002を通達し、窒素、リン、糞便性大腸菌群の指標について、厳格な要求を提示している。従来の標準オキシデーションディッヂ法の技術では脱窒、脱リン効果が芳しくないため、脱窒、脱リン効果がより優れ、汚泥の発生量がより少ない技術に替える必要がある。

¹⁹ 評価の基準は、通常の持続性の評価基準に準拠するが、対象数の多さ等を考慮し、簡易評価によ

おむね良好に運営・維持管理を行っている。一部生産停止や2010年に閉鎖されるなど、事業の持続性の確保が難しいサブプロジェクトについては、現時点での事業としての持続性は認められなかつたものと評価した。

3.5.1 運営・維持管理の体制

(1) 実施機関：湖南省人民政府

現在も引き続き、湖南省人民政府が「湖南省円借款事務室」を設け、事業のモニタリングとフォローアップを行っており、隨時監督できる体制が整っている。都市下水事業と一部の工場廃水事業は、環境保護庁のオンラインモニタリングの対象となっている。担当部署が発展改革委員会（5人）、財政庁（3人）、環境保護庁（1人）、建設庁（1人）と4つにまたがっているが、フォローアップの取りまとめは発展改革委員会が行っている。実施機関の自己評価の中で、事業の関連資料の管理の不備が指摘されており、改善する必要がある。

(2) サブプロジェクト実施主体

現在稼働するものについては、体制に大きな変更はなく、問題は見られなかった。
2-4) 湘江窒素肥料工場廃水・廃棄物処理事業は、2003年国営企業である湖南湘江窒素肥料工場から民間企業の湖南智成化工有限公司に経営転換したが、現在の運営上は問題がない。

3.5.2 運営・維持管理の技術

(1) 実施機関：湖南省人民政府（環境保護庁）

環境保護庁による定期・不定期のモニタリングが実施されており、サブプロジェクトの監督上必要な技術・能力を持つと評価できる。環境保護庁では、突発的な汚染事故への対応や、湘江流域の各市の環境モニタリング・ステーションや省センターに対し機材提供や技術指導などを行っている。

(2) サブプロジェクト実施主体

運営・維持管理の要員、技術者数、研修やマニュアルが整備されているサブプロジェクトがほとんどで、おおむね問題はない。JICAの研修スキームを通して日本の研修に参加した者も複数おり、そこで得られた技術・成果は業務に活用されている。1-1) 永州市下水道整備事業は、点検・修理設備が不足しており、メンテナンス・補修作業への影響が懸念される。

3.5.3 運営・維持管理の財務

(1) 実施機関：湖南省人民政府

って算出した。

湖南省人民政府は、サブプロジェクトの実施主体でないため対象外とした。

(2) サブプロジェクト実施主体

都市下水事業の多くは、公益事業として位置づけられ料金が低いため、単独での事業運営が困難である。ただし、政府からの財政支援が安定的に行われており、運営上影響を及ぼすような問題はない。民間企業の運営状況については、財務諸表の入手が困難だったため、評価不能であった。

3.5.4 運営・維持管理の状況

(1) 実施機関：湖南省人民政府

湖南省人民政府は、サブプロジェクトの実施主体でないため対象外とした。

(2) サブプロジェクト実施主体

現在、稼働している設備の運営・維持管理状況については、現地調査時に目視、維持管理の記録などを通して確認した。稼働状況、設備のメンテナンス、スペアパーツの交換頻度など、安定的な稼働を維持するための環境はおおむね確保されている。

- 1-2) 岳陽市下水道整備事業、1-6) 長沙開発区下水汚染対策、1-7) 張家界世界自然保護遺産地区環境汚染対策、1-8) 長沙第一汚水処理場拡張事業、2-6) 水口山鉱務局水質汚染対策事業、4-1) 衡陽市ゴミ埋め立て処分場建設事業、4-2) 長沙市ゴミ衛生埋め立て処分場建設－は、必要に応じて施設の増設・改善が図られているか、予定されている。
- 2-3) 湖南鉄合金工場クロム鉱滓処理事業は、クロムのニーズが減少しているためクロムを生産しておらず、今後事業の持続性は見込めないと評価した。
- 2-4) 湘江窒素肥料工場廃水・廃棄物処理事業は、複数ある処理施設のうち、尿素製造排水処理施設が停止中である。今年中に再生産の予定があるため、引き続きフォローが必要である。現時点では、生産が再開していなかったため、評価を中程度とした。
- 4-1) 衡陽市ゴミ埋め立て処分場建設事業は、有効性の項で触れたとおり、既に過負荷状態で運営しており、2010年中に閉鎖予定である。今後は、既往円借款事業によって別途処理場の建設が予定されている。

民間事業、市場の影響を受けるサブプロジェクトについては、規模が縮小されたり、生産停止になり稼働していないものが4件ある。それらについては持続性が認められないと判断したが、その他稼働中のサブプロジェクトについては問題がなく、全体的な稼働状況は良好と評価できる。以上より、本事業の維持管理は体制、技術、財務状況とともに問題なく、本事業によって発現した効果の持続性は高い。

4. 結論及び教訓・提言

4.1 結論

本事業は当該地域の深刻な環境汚染に対応するため策定された事業であり、水質汚染・大気汚染・固体廃棄物処理の改善を目指した点は、開発ニーズと合致しており、妥当性は高い。一方、事業目的の設定やサブプロジェクトの選定方法など、事業計画の過程では改善の余地があった。本事業では、サブプロジェクト 22 件のうち差し替えが 3 件、実施後に稼働停止が 3 件あり、大気汚染対策については計画通りの効果発現を確認できなかった。産業構造調整による中小企業の淘汰などの影響を受け、COD など水質改善に貢献する汚染物質の削減率は中程度だったが、処理水の水質は改善した。工場廃水に含まれる重金属の削減や固体廃棄物の処理については、想定以上の効果をあげた。

サブプロジェクト近隣河川・水系の水質は、長沙市と株州市で悪化の傾向、岳陽市では改善の傾向にあった。近年の廃水量や COD の排出量の増加をみると、本事業は汚染の悪化を抑制したという観点から、一定程度の貢献を果たしたといえる。

したがって、事業全体の有効性は中程度と評価した。現在稼働しているサブプロジェクトはおおむね良好に運営・維持管理を行っている。

以上より、本事業の評価は（B）高いといえる。

4.2 提言

4.2.1 実施機関への提言

担当者の変更等により、データの入手が困難な事例があったため、文書管理等の重要性を実施機関に通知しておく必要がある。本事業の効果を把握し、適切に運営していくためにも、関連データのモニタリングが重要である。特に今回データの入手が困難だったサブプロジェクトについては、環境モニタリングセンターや近隣市の環境保護局によるフォローアップが望まれる。

4.2.2 JICA への提言

特になし。

4.3 教訓

(1) 本事業は、公共性の高い下水処理事業についてはほぼ計画通り実施された。その一方、工場廃水事業など民間企業に対する支援は、経営状況や政策の変化によって、キャンセルや稼働停止などの結果となった。特に、民間企業に対する支援については、著しい経済成長や政策の転換など、変化が激しい市場に対応できるようなデザインにした方が望ましかったと思われる。例えば、審査時から事業実施時をとおしてサブプロジェクトを柔軟に選択・変更するような体制を構築し、その時々の状況に対応でき

るスクリーニングプロセスを適用することが望ましい。それによって、直近の政策の変化、社会経済状況の変化、企業の経営状況等を反映することが可能となる。本事業の選定過程では、中国政府側の主導でサブプロジェクトが決定されたことを鑑み、公益事業で民間企業を支援する場合には、民間企業に対して公平に機会を均等に与える仕組みについて検討することも一案である。

(2) 今後は事業目的の設定をより厳密に行う必要があるのではないか。目的の設定としては、1)事業目的をサブプロジェクトレベルの汚染物質の削減に止める、2)水質改善対象となる支流やモニタリング断面を特定し、水質改善を達成するために必要な規模の支援を行う、3)水質・大気汚染改善を実現するための外部要因（産業構造調整、人口の推移等）を分析するなど、計画時に検討することが望ましい。

以上

主要計画／実績比較

項目	計画	実績
①アウトプット	別添1 類型別アウトプット一覧表を参照のこと。	
②期間	(I) 全体 1997年9月～2000年8月（36カ月） (II) 全体 1998年12月～2002年12月（49カ月）	(I) 全体 1998年1月～2005年12月（96カ月） (II) 全体 1998年4月～2004年12月（81カ月）
③事業費 外貨 内貨 合計 うち円借款分 換算レート	(I) 総事業費 12,097百万円 うち借款対象 5,678百万円 (うち外貨 5,678百万円、内貨 472百万元) (II) 総事業費 12,911百万円 うち借款対象 6,175百万円 (うち外貨 6,175百万円、内貨 421百万元) (I)と(II)を合わせた総事業費：25,008百万円 (I)1元＝13.60円（1997年9月現在） (II)1元＝16.00円（1998年12月現在）	(I) 総事業費 13,513百万円 うち借款対象 5,648百万円 (うち外貨 5,648百万円、内貨 557百万元) (II) 総事業費 13,080百万円 うち借款対象 6,175百万円 (うち外貨 6,175百万円、内貨 489百万元) (I)と(II)を合わせた総事業費：26,593百万円 (I)1元＝14.12円（1998年～2005年平均）

別添1 類型別アウトプット一覧表

計画	実績
類型1：都市下水対策事業 <p>1-1) 永州市下水道整備事業 ・流入量: 10万m³/日</p> <p>1-2) 岳陽市下水道整備事業 ・流入量: 10万m³/日</p> <p>1-3) 常徳市下水道整備事業 ・流入量: 15万m³/日</p> <p>1-4) 株州都市下水汚染対策 ・処理量: 10万m³/日下水処理場建設 ・下水管渠整備(18km) ・ポンプ場建設</p> <p>1-5) 臨湘市長安河下水汚染対策 ・処理量: 6万m³/日の下水処理場建設 ・下水管渠整備(2km)</p> <p>1-6) 長沙開発区下水汚染対策 ・処理量: 8万m³/日の下水処理場建設 ・下水管渠整備(12km)</p> <p>1-7) 張家界世界自然保護遺産地区環境汚染対策 ・3下水処理場建設(6,000 m³、16,000 m³、2,000 m³) ・環境モニタリング機器調達</p>	類型1：都市下水対策事業→ほぼ計画通り <p>1-1) 永州市下水道整備事業 計画通り。</p> <p>1-2) 岳陽市下水道整備事業 計画通り。</p> <p>1-3) 常徳市下水道整備事業 計画通り。</p> <p>1-4) 株州都市下水汚染対策 計画通り。</p> <p>1-5) 臨湘市長安河下水汚染対策 計画通り。</p> <p>1-6) 長沙開発区下水汚染対策 計画通り。ただし、下水管渠整備は中国政府により実施されたため、円借款では下水管渠 1.3km に縮小。</p> <p>1-7) 張家界世界自然保護遺産地区環境汚染対策 ほぼ計画通り。ただし、汚水処理場の建設は 2 つに削減された。①鑼鼓塔設計処理量 3,000 m³/日、②索溪峡設計処理量 4,000 m³/日、③張家界市 20,000 m³/日に接続するパイプラインの敷設（直径 1.6M、長さ 9KM）。機材については、①はスクリーン、砂分離機、表面曝気機等、②はスクリーン、砂分離機、ブロワー等、ほぼ計画通りに調達された。</p>
差し替えで追加されたサブプロジェクト <p>1-8) 長沙第一汚水処理場拡張事業 2-8)と 2-9)のキャンセル分を新規案件の長沙第一汚水処理場拡張事業に差し替え。 ・下水処理場改良(標準活性汚泥法→AO 法、3 万 m³/日) ・下水処理場新設(OD 法、15 万 m³/日) ・下水管(総延長: 24.4km)</p> <p>1-9) 劉陽市汚水処理場建設事業 1-4)、1-5)、1-6)、2-7)、3-3)の残余分を新規案件の劉陽市汚水処理場建設事業に充当した。 ・下水処理場新設(A2O 法、8 万 m³/日) ・下水管(12.1km)</p>	<p>1-8) 長沙第一汚水処理場拡張事業 ほぼ計画通り。ただし、下水管は市政府によって一部建設されたため、円借款対象部分は 7.8km。</p> <p>1-9) 劉陽市汚水処理場建設事業 計画通り。ただし、工期は 2 期に分かれ、第 1 期は 4 万トンの処理場が建設された。第 2 期に 8 万トンの処理場が建設予定である。</p>
類型2：工場廃水対策事業 <p>2-1) 株州製錬工場廃水処理設備拡張事業 ・処理水量: 1,200t/h(400 t/h 拡張) ・硫酸洗浄廃水等排水処理 ・処理水の再利用 等</p> <p>2-2) 株州化学工場廃水処理事業 ・硫酸クローズド洗浄 ・水銀除去 ・廃酸回収 ・化学肥料廃水処理 ・(塩化ビニル等) 化学廃水処理 ・高濃度有機廃水処理 ・冷却水再利用 ・スラッジ処理 等</p> <p>2-3) 湖南鉄合金工場クロム鉱滓処理事業 ・年間 21,000 t のクロム鉱滓を利用したクロム鋼生産(6,000t/年)</p> <p>2-4) 湘江窒素肥料工場廃水・廃棄物処理事業 ・各プロセス廃水処理設備新設 ・排水の再利用</p>	類型2：工場廃水対策事業→キャンセルになった 2 件、実施後稼働停止となった 1 件以外は、ほぼ計画通り <p>2-1) 株州製錬工場廃水処理設備拡張事業 計画通り。</p> <p>2-2) 株州化学工場廃水処理事業 計画通り。</p> <p>2-3) 湖南鉄合金工場クロム鉱滓処理事業 計画通り。</p> <p>2-4) 湘江窒素肥料工場廃水・廃棄物処理事業 ほぼ計画通り。ただし、尿素製造排水処理設備は、尿素のニーズが低下しているため、1 年間停止中。</p>

<ul style="list-style-type: none"> ・ フライアッシュ(20万t/年)総合利用設備新設 等 <p>2-5) 湘潭製紙工場水質汚染対策事業</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 製紙廃水処理設備導入 ・ 製紙設備更新 ・ パルプ溶解設備等導入 等 <p>2-6) 水口山鉱務局水質汚染対策事業</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 排出基準値以上の鉛、カドミウム、ヒ素、水銀等含有廃水を基準値以下の濃度に処理しうる設備の導入 ・ 冷却水、排水循環利用システム導入 ・ スラグからの金属回収 ・ 硫酸製造装置の改善 等 <p>2-7) 湘潭鋼鐵公司排水等汚染対策</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 高炉ガス洗浄水処理設備による洗浄水の循環利用(95%) ・ 煉瓦製造設備による場内発電所から発生する石炭灰の有効利用 ・ 高炉スラグ及び転炉ダストからの鉄分回収設備の設置 ・ 圧延工場に有機排水処理、油分回収を目的とした排水処理設備の設置 <p>2-8) 劉陽市木材パルプ・製紙排水汚染対策</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 小規模パルプ工場(6工場)を開鎖 ・ 生物化学排水処理設備(廃水処理量 0.6万t/日)を備えた年産 1.7万t の木材パルプ工場の建設 <p>2-9) 劉陽市窒素肥料工場排ガス等汚染対策</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 水性ガスメタン化設備を増強(4万m³/日)し水性ガスを都市ガスガスとして供給(戸数 2万戸) ・ ガス精製洗浄水を排水処理設備に設置 	<p>2010年2月には再生産の予定。</p> <p>2-5) 湘潭製紙工場水質汚染対策事業</p> <p>経営悪化で倒産したためキャンセル。南天農業工場排水処理事業に差し替えられたが、2006年実施主体である湖南藍天事業会社は爆発事故を起こし、全面的に生産停止した。経営状況が芳しくなかったため、産業構造調整の影響を受け、倒産して終了した。</p> <p>2-6) 水口山鉱務局水質汚染対策事業</p> <p>ほぼ計画通り。</p> <p>2-7) 湘潭鋼鐵公司排水等汚染対策</p> <p>ほぼ計画通り。</p> <p>2-8) 劉陽市木材パルプ・製紙排水汚染対策</p> <p>工場が閉鎖され実施前にキャンセル、他案件に差し替えられた。</p> <p>2-9) 劉陽市窒素肥料工場排ガス等汚染対策</p> <p>内貨資金で完成したため実施前にキャンセル、他案件に差し替えられた。</p>
<p>類型 3 : 大気汚染対策事業</p> <p>3-1) 邵陽市コークスガス供給事業</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 邵陽市住民用ガス供給量増加: 6万m³/日→11万m³/日 ・ 石炭ガス精製設備の導入 ・ ガスホルダー増設: 5万m³/日 ・ ガスパイプライン増設(中圧管 20.58km、低圧管 23.51km) ・ レギュレーターステーション増設 等 <p>3-2) 株州市コークスガス精製供給事業</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 株州市住民用ガス供給量増加: 6万m³/日→12万m³/日 ・ コークスガス炉、精製設備増設: 6万m³/日 ・ ガスホルダー増設: 5.4万m³ ・ ガスパイプライン増設(中圧管 1.84km、低圧管 8.09km) ・ レギュレーターステーション、メンテナンスセンター増設 等 <p>3-3) 長沙市都市ガス供給</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ LPGガス供給設備・供給網を整備することにより、SO₂及びTSPの削減を図る: 新規供給戸数 10万戸 	<p>類型 3 : 大気汚染対策事業→ほぼ計画通り、ただし3件中2件は稼働停止のため情報収集が困難</p> <p>3-1) 邵陽市コークスガス供給事業</p> <p>計画通り。ただし、レギュレーターステーションは検査測定資格がないため、技術監督局に譲渡。</p> <p>3-2) 株州市コークスガス精製供給事業</p> <p>すべての施設は建設され、2008年まで利用されたが、政府の都市ガス供給政策の変更により、コークスガスから天然ガスの供給へ転換された。したがって配給用のパイプライン以外の施設は、現時点では利用されていない。</p> <p>3-3) 長沙市都市ガス供給</p> <p>すべての施設は建設され、2年間ほど利用されたが、政府の都市ガス供給政策の変更により、LPGガスから天然ガスの供給へ転換された。現時点では、配管網施設は長沙新奥ガス有限責任公司に譲渡され使用されている。</p>
<p>類型 4 : ゴミ処理事業</p> <p>4-1) 衡陽市ゴミ埋め立て処分場建設事業</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 年間 25万tの家庭ゴミを衛生的に処理する埋め立て処分場の建設 ・ 浸透防止措置及び浸出液収集処理システム ・ 地下水、大気モニタリング施設 等 <p>4-2) 長沙市ゴミ衛生埋め立て処分場建設</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 生活ゴミ埋め立て処分場建設(容量 4,500万m³) 	<p>類型 4 : ゴミ処理事業→計画通り</p> <p>4-1) 衡陽市ゴミ埋め立て処分場建設事業</p> <p>計画通り。</p> <p>4-2) 長沙市ゴミ衛生埋め立て処分場建設</p> <p>計画通り。</p>

・浸出汚水処理	
類型 5：その他の事業 5-1) 湖南省環境モニタリングセンター ・水質分析・測定・実験用機器導入 ・モニタリング情報ネットワーク構築のための機器導入 等	類型 5：その他の事業 5-1) 湖南省環境モニタリングセンター ほぼ計画通り。ただし、一部老朽化により利用できなくなった機器がある。

別添2 サブプロジェクト別事業期間レーティング算出方法

プロジェクト番号	単位:月		計画	実績	差異	レーティング	点数	レーティング*	件数	1件当たり点数	合計点
	計画	実績									
1-1)	36	82	1997.9-2000.8	1998.1-2004.10	228%	c	1	a	4	3	12
1-2)	36	53	1997.9-2000.8	1998.6-2002.10	147%	b	2	b	3	2	6
1-3)	36	94	1997.9-2000.8	1998.1-2003.12	261%	c	1	c	13	1	13
1-4)	33	36	1998.10-2001.6	1998.10-2001.9	109%	b	2		20		31
1-5)	27	55	1998.10-2000.12	2000.4-2003.6	204%	c	1	レーティング*	b	平均点	1.55
1-6)	30	55	1998.10-2001.3	1998.4-2002.9	183%	c	1	キャンセル、確認不能の2件を除く			
1-7)	51	46	1998.10-2002.12	2001.10-2004.12	90%	a	3				
1-8)	28	45	2002.4-2004.7	1999.10-2003.6	161%	c	1				
1-9)	24	59	2002.4-2004.3	2001.10-2004.12	246%	c	1				
2-1)	36	18	1997.9-2000.8	1998.1-1999.6	50%	a	3				
2-2)	36	60	1997.9-2000.8	1998.1-2002.12	167%	c	1				
2-3)	36	69	1997.9-2000.8	1999.1-2004.9	192%	c	1				
2-4)	36	93	1997.9-2000.8	1998.4-2005.12	258%	c	1				
2-5)	36		1997.9-2000.8	キャンセル	0%	d					
2-6)	36	44	1997.9-2000.8	1998.1-2001.8	122%	b	2				
2-7)	27	51	1998.10-2000.12	2000.7-2004.9	189%	c	1				
3-1)	36	87	1997.9-2000.8	1998.10-2005.9	242%	c	1				
3-2)	36		1997.9-2000.8	確認不能	0%	d					
3-3)	39	39	1998.10-2001.12	1999.1-2001.9	100%	a	3				
4-1)	36	78	1997.9-2000.8	1998.1-2001.9	217%	c	1				
4-2)	30	49	1998.10-2001.3	1999.1-2002.9	163%	c	1				
5-1)	36	30	1997.9-2000.8	1998.1-2000.6	83%	a	3				
						平均点	1.55				

注：期間は、サブプロジェクトごとの実績値をレーティングし、その結果を平均して評価した。平均値レーティングは、a: 80%(2.4)以上、b:50%以上-80%未満(1.5 以上-2.4 未満)、c: 50%(1.5)未満とした。

別添3 サブプロジェクト別運用効果指標一覧表

類型1：都市下水事業	汚染物質（単位）	計画値	実績値	計画比(%)
1-1)永州市下水道整備事業	平均汚水量（万m ³ /日）	10	5.1	51
	COD削減量（t/年）	7,655	3,489	46
	BOD削減量（t/年）	3,650	1,155	32
	SS削減量（t/年）	1,500	2,710	181
1-2)岳陽市下水道整備事業	平均汚水量（万m ³ /日）	10	9.5	95
	COD削減量（t/年）	7,300	6,472	89
	BOD削減量（t/年）	4,380	3,390	77
	SS削減量（t/年）	6,205	--	
1-3)常德市下水道整備事業	平均汚水量（万m ³ /日）	15	7.7	51
	COD削減量（t/年）	3,285	1,670	51
	BOD削減量（t/年）	3,285	693	21
	SS削減量（t/年）	9,200	648	7
1-4)株州都市下水汚染対策	平均汚水量（万m ³ /日）	10	7	73
	COD削減量（t/年）	6,935	3,478	50
	BOD削減量（t/年）	4,015	1,459	36
	SS削減量（t/年）	5,475	3,716	68
1-5)臨湘市長安河下水汚染対策	平均汚水量（万m ³ /日）	6	3.6	60
	COD削減量（t/年）	5,256	920	18
	BOD削減量（t/年）	2,847	650	23
	SS削減量（t/年）	2,847	650	23
1-6)長沙開発区下水汚染対策	平均汚水量（万m ³ /日）	8	8	100
	COD削減量（t/年）	7,008	4,902	70
	BOD削減量（t/年）	3,796	1,909	50
	SS削減量（t/年）	6,716	2,399	36
1-7)張家界世界自然保護遺産地区	平均汚水量（m ³ /日）	24,000	8,080	34
	BOD削減量（t/年）	1,620	3	0
	SS削減量（t/年）	1,780	24	1
1-8)長沙第一汚水処理場拡張事業	平均汚水量（万m ³ /日）	18	13.2	73
	COD削減量（t/年）	16,425	8,266	50
	BOD削減量（t/年）	8,760	3,025	35
	SS削減量（t/年）	12,593	6,825	54
1-9)劉陽市汚水処理場建設事業	平均汚水量（万m ³ /日）	7.6	8	105
	COD削減量（t/年）	8,760	2,155	25
	BOD削減量（t/年）	4,672	997	21
	SS削減量（t/年）	6,716	1,538	23

類型2：工場廃水対策事業	汚染物質（単位）	計画値	実績値	計画比(%)
2-1)株州製鍊工場廃水処理設備拡張事業	排水処理量 (t/h)	1,200	1,200	100
	砒素削減量 (t/年)	117	117	100
	カドミウム削減量 (t/年)	14	14	100
	鉛削減量 (t/年)	32	32	100
2-2)株州化学工場廃水処理事業	COD削減量 (t/年)	2,603	2,834	109
	水銀削減量 (t/年)	2	3	142
	砒素削減量 (t/年)	46	47	103
	フッ素削減量 (t/年)	406	622	153
2-3)湖南鉄合金工場クロム鉱滓処理事業	比較可能データなし			
2-4)湘江窒素肥料工場廃水・廃棄物処理事業	SS削減量 (t/年)	12	12	100
2-5)湘潭製紙工場水質汚染対策事業	キャンセル			
2-6)水口山鉱務局水質汚染対策事業	排水削減量 (百万m³/年)	5.5	8.5	155
	砒素削減量 (t/年)	9	13	138
	カドミウム削減量 (t/年)	8	8	109
	鉛削減量 (t/年)	67	96	143
	水銀削減量 (t/年)	67	0	0
2-7)湘潭鋼鉄公司排水等汚染対策	COD削減量 (t/年)	1,434	1,550	108
	SS削減量 (t/年)	4,742	4,838	102
	シアン削減量 (t/年)	9	10	111
2-8)劉陽市木材パルプ・製紙排水汚染対策	キャンセル			
2-9)劉陽市窒素肥料工場排ガス等汚染対策	キャンセル			
2-10)南天農薬工場排水処理事業	稼働停止			
類型3：大気汚染対策事業	汚染物質（単位）	計画値	実績値	計画比(%)
3-1)邵陽市コークスガス供給事業	ガス供給量 (万m³/日)	11	8	73
	SO2削減量 (t/年)	1,324	1,184	89
3-2)株州市コークスガス精製供給事業	稼働停止			
3-3)長沙市都市ガス供給	稼働停止			
類型4：ゴミ処理事業	汚染物質（単位）	計画値	実績値	計画比(%)
4-1)衡陽市ゴミ埋め立て処分場建設事業	年間処理量 (万t/日)	18	33	183
4-2)長沙市ゴミ衛生埋め立て処分場建設	比較可能データなし			
類型5：その他の事業	汚染物質（単位）	計画値	実績値	計画比(%)
5-1)湖南省環境モニタリングセンター	比較可能データなし			

別添4 サブプロジェクト別持続性レーティング算出方法

(1) レーティングのクライテリア

監督機関	クライテリア
体制	<ul style="list-style-type: none"> ・サブプロジェクトの監督のための体制、人員の配置が適切に行われているか？ ・サブプロジェクト関係機関と常時連絡が取れる関係を築けているか？ ・環境関連条例、規定等に基づくモタリング体制が整備されているか？
技術	<ul style="list-style-type: none"> ・環境保護局の人員配置、技術能力は事業監督を適切に行える水準に達しているか？
財務	<ul style="list-style-type: none"> ・上記活動を行う上で必要な財政確保はなされているか？
サブプロジェクト	クライテリア
体制	<ul style="list-style-type: none"> ・運営管理(の意思決定)の組織系統が整備されているか？ ・民営化の可能性があるか？ある場合、事業存続に影響が出る可能性はあるか？
技術	<ul style="list-style-type: none"> ・維持管理のための要員数は適切な水準にあるか？ ・専門技術者等、設備の運営上の技術要件を満たす人員が配置されているか？ ・運営管理のための研修制度は整備されているか？また実際の研修実施状況はどうか？ ・運営マニュアルは整備され、実際に活用されているか？ ・点検整備の記録は適切に記録、管理されているか？
財務	<ul style="list-style-type: none"> ・収支のバランスが取れているか？ ・コストカバリーを考慮した料金徴収、体系が整備されているか？ ・赤字等が続いている場合、政府補助金等が適切に拠出され、適切な財務運営が実質的に確保されているか？
維持管理状況	<ul style="list-style-type: none"> ・設備の状態は計画された機能を発揮できる状態に保たれているか？ ・スペア部品、メンテナンスのための環境が整備されているか？ ・定期的なメンテナンス活動は必要な活動をかべてできているか？ ・トラブル発生時の対応は適切に行われてきたか？

(2) レーティング結果

	評価		組織	技術	財務	維持管理
監督機関：湖南省人民政府	a		a	a	対象外	
1-1) 永州市下水道整備事業	b	2	a	b	a	a
1-2) 岳陽市下水道整備事業	a	3	a	a	a	a
1-3) 常徳市下水道整備事業	a	3	a	a	a	a
1-4) 株州都市下水汚染対策	a	3	a	a	a	a
1-5) 臨湘市長安河下水汚染対策	a	3	a	a	a	a
1-6) 長沙開発区下水汚染対策	a	3	a	a	a	a
1-7) 張家界世界自然保護遺産地区環境汚染対策	a	3	a	a	a	a
1-8) 長沙第一污水処理場拡張事業	a	3	a	a	a	a
1-9) 劉陽市污水処理場建設事業	a	3	a	a	a	a
2-1) 株州製錬工場廃水処理設備拡張事業	a	3	a	a	a	a
2-2) 株州化学工場廃水処理事業	a	3	a	a	a	a
2-3) 湖南鉄合金工場クロム鉱滓処理事業	c	1				c
2-4) 湘江窒素肥料工場廃水・廃棄物処理事業	b	2	a	a	a	b
2-5) 湘潭製紙工場水質汚染対策事業	a	3	a	a	a	a
2-6) 水口山鉱務局水質汚染対策事業	a	3	a	a	a	a
2-7) 湘潭鋼鉄公司排水等汚染対策	a	3	a	a	a	a
3-1) 邵陽市コークスガス供給事業	b	2	a	a	b	b
3-2) 株州市コークスガス精製供給事業	c	1				c
3-3) 長沙市都市ガス供給	c	1				c
4-1) 衡陽市ゴミ埋め立て処分場建設事業	c	1				c
4-2) 長沙市ゴミ衛生埋め立て処分場建設	a	3	a	a	a	a
5-1) 湖南省環境モニタリングセンター	a	3	a	a	a	a
総合	a	2.50				
			レーティング	件数	1件当たり点数	合計点
			a	15	3	45
			b	3	2	6
			c	4	1	4
				22		55
			レーティング	a	平均点	2.50

<レーティング算出の方法>

- サブプロジェクトごとに計画、実績を比較、サブレーティングを行う（キャンセル、確認不能分を除く）
- 上記サブレーティングの平均値を総合レーティングとする。
- その際、小数点以下は以下の原則で採点する。
a: 80%(2.4)以上、b: 50%以上 80%未満 (1.5 以上 2.4 未満)、c: 50%未満 (1.5 未満)

以上