

円借款案件【事後モニタリング】 結果表

|     |               |
|-----|---------------|
| 国名  | インド           |
| 案件名 | アムリトサル下水道整備事業 |

I. 案件概要

|             |                                                                                             |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1) L/A 承諾額 | 69.61 億円                                                                                    |
| (2) L/A 調印日 | 2007 年 3 月 30 日                                                                             |
| (3) 実施機関    | パンジャブ州上下水道公社 (Punjab Water Supply and Sewerage Board: PWSSB)                                |
| (4) 事業概要    | インド北部パンジャブ州アムリトサル市において、下水道施設を整備することにより、安定的な下水道サービスの普及を図り、もって同地域の貧困層を含む住民の衛生・生活環境の改善に寄与するもの。 |

II. レビュー/モニタリング結果

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1) 事後評価における課題・指摘の概要                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>事後評価では、下水処理施設を継続的に維持していくための運営・維持管理体制の構築に課題があることが確認された。運営・維持管理の責任主体であるアムリトサル市 (Municipal Corporation Amritsar: MCA) は、下水処理施設の運営・維持管理業務の監督・指導に携わっておらず、事業完成後から続いている PWSSB と民間業者との間の業務委託契約が終了する 2024 年以降も、MCA 自身が運営・維持管理を監督していく可能性は低いと思われた、と指摘されている。</p> <p>体制・技術面では MCA が担っていくことには課題があるため、民間業者への 5 年間の業務委託契約が終了する前までに、本事業で達成した安定的な下水道サービスの持続的な提供のために、MCA が運営・維持管理に係る能力を強化し、適切な実施体制を構築することが重要であると提言されている。</p>                               |
| (2) 対応結果/今後の対応方針/事業目標の達成見込み                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p>事後評価後、JICA インド事務所より PWSSB への確認を通じ、以下のとおり対応されていることを確認した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>事後評価時点では、本事業で設置された施設・設備の運営・維持管理は全面的に MCA が責任を有するが、PWSSB が MCA に代わって下水処理場の運営・維持管理を監督していた。本事後モニタリングの時点においても、この構造に変更はなく、MCA が運営・維持管理の全面的な責任を負う一方、下水処理場の運営・維持管理の監督業務は PWSSB に委任され、入札により選定された民間企業が PWSSB の監督のもとで維持管理業務を担う体制が取られている。</li> <li>よって、2024 年以降も、PWSSB が民間企業と契約し運営・維持管理を委託し、民間企業の監督・指導を行う体制が取られており、下水道サービスが安定的に提供されて</li> </ul> |

いるなど、事業の持続性の観点から課題は生じていない。事後評価報告書にもあり、MCA と PWSSB はいずれもパンジャブ州地方自治局の所管下の組織であり、どちらも下水道サービスの運営・維持管理の役割を担い得る組織であるところ、両機関の間の円滑な意思疎通と役割分担の下、本下水処理場の運営・維持管理の監督業務を PWSSB が担う場合でも支障がないことを確認済みであり、今後も係る体制が継続することを確認している。そのため、当初想定されていた運営・維持管理体制から見直しが生じているものの、持続的に適切に運営・維持管理を行っていく体制が構築されている。

### (3) 教訓

- 持続的な事業実施体制の確保に向け、運営・維持管理を担う機関の監督・指導能力が不足している場合には、運営・維持管理機関の能力の強化を図ることが必要であるが、同時に、係る経験・能力を有する別機関（（注）本事業の場合は PWSSB）への委任を含め、持続的に適切な運営・維持管理が実施される体制の構築を検討することが求められる。