

# 案件化調査

## ケニア国小規模園芸農家の グループ経営力強化事業 案件化調査



契約栽培や産地リレー：新鮮な農産物を消費者にいち早く届ける仕組みの構築

### 企業・サイト概要

- 提案企業：株式会社和郷
- 提案企業所在地：千葉県香取市
- サイト・C/P機関：ジョモケニヤッタ大学

### ケニア国の開発課題

同国の小規模園芸農家は以下の課題に直面している

1. **品質が不安定**  
(土壌管理、施肥管理が不十分であるため品質にバラつきが大)
2. **商品の付加価値を上げる工夫に乏しい**  
(生産側都合による品種選択、不揃いな形、収穫期集中等)
3. **供給量が不安定**  
(小規模農家が個々に販売しているため少量・散発的な供給)

### 中小企業の技術・製品

1. **品質管理の徹底**
  - 圃場での簡易土壌分析方法の確立と分析結果に基づく施肥指導
  - 生産履歴の記帳(施肥・農薬)によるトレーサビリティの確立
2. **付加価値の創出**
  - 野菜ハウス栽培の普及と生産技術向上による収量と品質の向上
  - 高付加価値野菜の商品開発と普及(食味・食感・見た目の改良)
3. **供給・販売体制の強化**
  - 小規模農家との契約栽培による産地直送の供給体制の構築
  - ケニアの多様な自然環境を生かした“産地リレー”方式の導入

### 調査を通じて提案されているODA事業及び期待される効果

園芸セクター強化による小規模生産者の自立発展に向けた基盤整備：

1. 高付加価値野菜栽培の技術移転：ジョモケニヤッタ大学に実証試験場を設置し、付加価値の高い野菜の栽培ノウハウ技術を移転する。
2. 小規模農家・農家グループとの契約栽培事業：ジョモケニヤッタ大学で確立した市場ニーズを踏まえた商品開発・生産管理に係る技術を現地の有望な農家へ栽培契約を締結することで技術移転する。

- 和郷の契約栽培に参加した農家が、適切な栽培技術・品質管理方法に基づく自立的な農業経営を実践→生産性の向上と販路拡大→農業収入増加
- 市場指向型農業経営の試行により園芸作物のバリューチェーン強化→生産者のグループ化による共同出荷やスーパー等大口顧客との直販ルート確立

### 日本の中小企業のビジネス展開

1. **地元農家との契約栽培による伝統野菜やトマト等の園芸作物の生産**：大口顧客(スーパー、ホテル・レストラン等)との直販ルートの開拓、農産物の年間を通じた安定供給体制の実現(産地リレーの導入)
2. **高付加価値野菜・果物の生産と販売**：都市部富裕層～中間層をターゲットとした商品企画と販売先確保  
※ 将来展開案：自社農園の設立、加工事業の展開、海外市場の開拓

# Feasibility Survey with the Private Sector for Utilizing Japanese Technologies in ODA Projects Kenya, Feasibility Survey for Capacity Development for Organizational Business Management of Smallholder Horticultures

## SMEs and Counterpart Organization

- Name of SME: Wago Co., Ltd.
- Location of SME: Chiba Pref., Japan
- Survey Site / Counterpart Organization: County Governments including Nairobi and Nakuru / Public universities or agricultural training centers



Contract farming and “relay cropping” through distant farms: constant supply of farm-fresh vegetables

## Concerned Development Issues

Issues faced by smallholder horticultures in Kenya:

1. **Unstable quality**  
(insufficient management of soil and fertilizer)
2. **Limited resorts of value addition**  
(product-out choice of variety; irregularity in shape and size; and oversupply in harvesting season)
3. **Unstable supply**  
(small amount and sporadic supply, due to unharmonized sales by individual small farmers)

## Products and Technologies of SMEs

1. **Complete quality management**
  - Simple on-farm soil analysis and its utilization for fertilization
  - Inputs record keeping for traceability
2. **Creating added value of produce**
  - Increased quantity and quality by green house and other advanced techniques of crop management
  - Development of high-value added vegetables
3. **Organized structure of supply and sales**
  - “Direct-from-the-firm” supply through contract farming with smallholders
  - Introducing “relay cropping” by exploiting the diversity of natural condition of Kenya

## Proposed ODA Projects and Expected Impact

Improvement in smallholders' self-sustainability:

1. Training activities: technical transfer on crop management, quality management, market-oriented farming to agriculture extension officers and small-/mid-sized farmers; training of trainers.
2. Contract farming with (groups of) smallholders: demonstration test on crop management, product development, and marketing; know-how transfer to the farmers.

- Participants of trainings will learn know-hows of Wago's crop management and market-oriented farming -> development of horticulture of target areas
- Improved practice of self-sustainable farming by contracted farmers, based on appropriate crop techniques and quality management -> increased productivity and sales channels -> increased income from agriculture
- Horticulture value-chain improvement by piloting market-oriented farming -> cooperative shipping by grouped farmers and large direct sales contract with major clients such as supermarket